

まえがき

北九州市では、少子・高齢化や国際化、高度情報化など、社会構造の大きな変化に対応し、また「再生」から「浮揚」へと21世紀に大きくはばたくために、市民の皆様の積極的な参画のもと、基本構想である「北九州市ルネッサンス構想」に基づいて、各種の施策を推進してまいりました。

一方、本格的な地方分権の時代にあって、それぞれの自治体は、個性豊かで活力に満ちた地域社会を実現するため、創造性と自立性を発揮しながら、自らの責任で、自ら決定する行財政運営を行うことが、不可欠となっています。

今後は、まちづくりを進めるにあたり、地域の持つあらゆる資源の効率的・効果的な活用を図る「都市経営の視点」に立った取り組みを一層推進すると同時に、事業の内容や財政状況等をわかりやすく説明するなど、市民の皆様へのアカウンタビリティ（説明責任）をより一層強化する必要があります。

こうした取り組みを財政的な観点から進めるため、「北九州市財政の概要（財政白書）」を作成し、本市の財政状況や財政健全化への取り組みなどを色々な角度からわかりやすく紹介することとしました。

本書により、市民の皆様の本市行財政運営に対するより一層のご理解とご協力をいただければ幸いです。

目次

I 北九州市ルネッサンス構想

- 1. 北九州市ルネッサンス構想 …………… 1

II 北九州市財政の概要

- 1. 北九州市の財政力 …………… 2
 - (1) 普通会計の状況
 - (2) 脆弱な財政基盤
 - (3) 財政運営の健全度
- 2. 厳しい今後の財政見込み …………… 4
 - (1) 伸び悩む歳入
 - (2) 増大する財政需要
 - (3) 減少する基金残高
- 3. 健全な財政運営を維持するための取り組み …… 5
 - (1) 不断の行財政改革への取り組み
 - (2) 歳入確保への努力
 - (3) 歳出の徹底的な見直し
 - (4) 予算編成システムの改革の推進
 - (5) 企業会計・特別会計の経営改善
 - (6) 公民パートナーシップ（PPP）の推進
 - (7) 指定管理者制度の適切な導入
 - (8) 適正な市債管理の推進

III 平成17年度予算の状況

- 1. 平成17年度予算のポイント …………… 10
- 2. 平成17年度予算の概要 …………… 10
- 3. 平成17年度一般会計予算の内訳 …… 10
 - (1) 歳入
 - (2) 歳出（行政目的別）
 - (3) 歳出（性質別）
- 4. 平成17年度予算の主要事業 …………… 12

IV 平成15年度決算の状況

- 1. 一般会計決算 …………… 14
- 2. 普通特別会計決算 …………… 14
- 3. 企業会計決算 …………… 14

V 企業会計手法からみた財政状況

- 1. 北九州市のバランスシート …………… 15
 - (1) 普通会計のバランスシート
 - (2) 市全体のバランスシート
- 2. 北九州市の行政コスト計算書 …………… 16
 - (1) 行政コスト計算書
 - (2) 行政目的別コスト計算書
 - (3) 事業別コスト計算書

I 北九州市ルネッサンス構想

1 北九州市ルネッサンス構想

北九州市では、昭和63年12月に「北九州市ルネッサンス構想」を策定し、「水辺と緑とふれあいの“国際テクノロジー都市”へ」を基調テーマに、目指すべき5つの都市像を定め、「21世紀都市北九州—北九州新時代—」を築くために、さまざまな施策の積極的な展開を図ることとしています。

■目指すべき5つの都市像

～ 水辺と緑とふれあいの“国際テクノロジー都市”へ～

- ◇ 緑とウォーターフロントを生かした快適居住都市
- ◇ 健康で生きがいを感じる福祉・文化都市
- ◇ あすの産業をはぐくむ国際技術情報都市
- ◇ 海にひろがるにぎわいの交流都市
- ◇ 未来をひらくアジアの学術・研究都市

■まちづくり6つの方向性

● 世界の環境首都の創造に向けて

21世紀における持続可能な都市のモデルとして「世界の環境首都」づくりを目指します。

● 少子・高齢社会モデル都市の創造に向けて

「地域福祉の北九州方式」の更なる展開を目指します。

● 教育・文化充実都市の創造に向けて

新しい発想による「教育の北九州方式」の構築を目指します。

● 産業・頭脳未来都市の創造に向けて

「モノづくりのまち」の特色を活かした産学官が連携した取り組みを推進します。

● 交流・物流拠点都市の創造に向けて

陸・海・空の物流基盤の総合的な整備を進め、アジアの「交流・物流拠点都市」を目指します。

● 地域・生活充実都市の創造に向けて

市民、地域主体のまちづくりをより一層推進します。

■4つの都市経営の視点

共創・参画

経営・戦略

簡素・効率

連携・分担