

北九州市立病院機構に関する報告について

1 法人の概要

- (1) 法人の名称 地方独立行政法人北九州市立病院機構
- (2) 本部所在地 北九州市小倉北区古船場町1番35号
- (3) 設立年月日 平成31年4月1日
- (4) 運営施設 北九州市立医療センター（北九州市小倉北区馬借二丁目）
北九州市立八幡病院（北九州市八幡東区尾倉二丁目）
北九州市立看護専門学校（北九州市小倉北区馬借二丁目）
- (5) 役員の状況 8名（常勤4名、非常勤4名）
- 理事長 中西 洋一
副理事長 武田 信一（機構本部長）
理事 中野 徹（北九州市立医療センター院長）
理事 伊藤 重彦（北九州市立八幡病院院長）
理事 田中亮一郎（第一交通産業株式会社代表取締役社長）
理事 松本 哲郎（元産業医科大学病院長・北九州市医務監）
監事 中野 昌治（弁護士）
監事 和唐 雄一（公認会計士）
- (6) 職員数 1,670名 ※うち市派遣職員数59名

2 北九州市立病院機構発足後の運営状況

(1) 基本的な考え方

- 政策医療の着実な実施
- 市立病院ブランドの向上
- 機構職員の病院経営に対するマインドセットの変革

(2) これまでの主な取組内容

- マネジメント体制の確立
 - ・理事長と両病院長の三者ミーティングの実施（隔週開催）
 - ・経営本部会議の設置（毎月開催）
 - ・機構ミッション工程表の作成
 - ・機構基本理念・シンボルマークの策定
- 医療提供機能の充実・強化

- ・医師の確保に向けた大学医局等への働きかけ
- ・看護師、医療技術職、事務プロパーなど法人独自の多様な採用活動
- ・医療センターにおける「患者支援センター」や「薬剤師外来」の設置
- ・医療センターにおける手術支援ロボット「ダヴィンチ」の導入
- ・治験や先進医療等の積極的な推進に向けた検討

○医療センターと八幡病院の連携強化

- ・TV会議システムの導入による合同カンファレンス等の実施
- ・相互の診療応援や研修制度の創設など人事交流の推進
- ・電子カルテの共通化に向けた検討

○職場環境の充実

- ・ハラスメント防止対策の実施（ハラスメント対策専門官の配置等）
- ・働き方改革推進本部及び研究会の設置
- ・院内保育所の充実に向けた検討

(3) 経営状況

ア 北九州市病院事業会計決算の推移（平成 26 年度～平成 30 年度）

別紙のとおり

イ 市立病院の稼働状況（4月～9月の累計）

		医療センター		八幡病院	
		平成 30 年度	令和元年度	平成 30 年度	令和元年度
入院	病床数	585 床	522 床	301 床	312 床
	延患者数	79,781 人	76,051 人	44,388 人	48,200 人
	診療単価	60,262 円	61,948 円	54,040 円	54,622 円
	病床稼働率	80.1%	85.4%	77.4%	84.4%
	稼働額	4,808 百万円	4,711 百万円	2,396 百万円	2,633 百万円
外来	延患者数	129,314 人	133,089 人	64,177 人	68,583 人
	診療単価	19,618 円	20,780 円	10,122 円	10,622 円
	稼働額	2,537 百万円	2,766 百万円	650 百万円	728 百万円
稼働額（入院＋外来）		7,345 百万円	7,477 百万円	3,046 百万円	3,361 百万円

※注 医療センターの稼働率は一般病床 444 床に対するもの

北九州市病院事業会計決算の推移

(単位：千円、税込)

			平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	
主な経営指標	医療センター	入院	稼動病床数 (床)	585	585	585	585	585
			病床利用率 (%)	78.5	76.0	76.4	75.5	73.8
			1日平均患者数 (人)	458.9	444.6	446.7	441.8	431.9
			年間延べ患者数 (人)	167,514	162,741	163,032	161,253	157,641
			診療単価 (円)	60,032	59,865	59,810	59,157	61,922
	外来	1日平均患者数 (人)	1,068.5	1,093.5	1,081.0	1,103.1	1,076.4	
		年間延べ患者数 (人)	260,704	265,722	262,688	264,264	262,647	
		診療単価 (円)	17,534	18,375	18,876	19,011	19,616	
	八幡病院	入院	稼動病床数 (床)	313	313	313	313	301
			病床利用率 (%)	82.2	76.0	76.0	72.8	79.2
			1日平均患者数 (人)	257.4	237.8	238.0	227.9	238.4
			年間延べ患者数 (人)	93,951	87,041	86,869	84,345	87,028
			診療単価 (円)	48,471	50,377	51,014	51,400	53,467
		外来	1日平均患者数 (人)	518.1	527.3	538.2	528.0	522.7
年間延べ患者数 (人)	126,408		128,134	130,781	130,191	127,542		
		診療単価 (円)	9,541	9,606	9,431	9,696	9,916	
収益的収支	病院事業収益		23,714,276	23,565,191	23,772,649	23,802,758	24,644,003	
	料	料金収入	20,387,287	20,240,974	20,374,486	20,160,765	20,831,068	
		入院収益	14,610,037	14,127,420	14,182,578	13,874,494	14,414,589	
		外来収益	5,777,250	6,113,554	6,191,908	6,286,271	6,416,479	
	一般会計繰入金		2,506,911	2,496,901	2,598,875	2,711,752	2,943,128	
	その他		820,078	827,316	799,288	930,241	869,807	
	病院事業費		24,653,551	24,713,957	25,006,576	24,704,058	25,959,145	
	給与費		12,556,985	12,887,632	13,209,214	13,221,169	13,519,716	
	材料費		5,473,452	5,844,154	5,824,552	5,791,404	6,070,220	
	経費		3,560,844	3,610,235	3,533,570	3,459,808	4,170,456	
	減価償却費		1,472,714	1,484,594	1,432,973	1,467,649	1,368,691	
	企業債利息等		245,095	225,981	207,098	183,979	201,406	
	その他		1,344,461	661,361	799,169	580,049	628,656	
	当年度純利益【純損失】①		▲ 939,275	▲ 1,148,766	▲ 1,233,927	▲ 901,300	▲ 1,315,142	
資本的収支	資本的収入		2,069,235	2,027,902	5,014,126	4,817,776	13,626,337	
	企	企業債	1,033,600	1,157,000	3,822,500	2,841,300	12,368,500	
		一般会計繰入金	1,029,857	843,785	1,005,885	1,093,256	1,161,612	
		その他	5,778	27,117	185,741	883,220	96,225	
	資本的支出		2,952,793	3,318,180	6,178,552	5,746,744	14,777,720	
	建設改良費		1,271,874	1,337,621	2,215,102	3,729,666	12,475,109	
	企業債償還金		1,680,919	1,780,559	3,763,450	2,017,078	2,302,611	
	その他		0	200,000	200,000	0	0	
	差引過不足額 ②		▲ 883,558	▲ 1,290,278	▲ 1,164,426	▲ 928,968	▲ 1,151,383	
	内部留保資金 ③		2,580,244	1,862,398	2,058,425	1,584,328	1,709,455	
単年度実質収支 ①+②+③		757,411	▲ 576,646	▲ 339,928	▲ 245,940	▲ 757,070		
年度末資金剰余		4,293,932	3,717,286	3,377,358	3,131,418	2,374,348		
【参考】経常収支		▲ 93,134	▲ 993,561	▲ 952,278	▲ 859,737	▲ 1,178,885		

※ 北九州市立病院機構は、北九州市病院事業会計の平成30年度末資金剰余2,374,348千円のうち、門司病院分を除く2,369,353千円を引き継いで業務を行っている。