

2 - (4) 収支計画の妥当性及び実現可能性

(イ) 再委託の際の基本的な考え方

- a 業者選定に際しては、当社契約規則に基づき、見積競争を原則として経費の節減に努めます。
- b 専門的知識や資格を必要とする業務については、必要な許認可、免許・資格を有する事業者を適切に選定し、委託します。
- c 経済の活性化の観点から、市内企業を優先して業者選定を行います。
- d 継続して役務の提供を受ける必要がある業務については、複数年契約によりサービスの安定化を図ります。
- e できる限り複数施設一括契約を行い、経費の節減を図ります。
- f 当社契約規則は暴力団関与の場合の解除権を規定しており、市と同様に、反社会的勢力に対しては厳しい姿勢で臨みます。

(ウ) 再委託業務 (1)

a 港湾施設の維持管理に関する業務

業務名	業務内容
太刀浦 6 号上屋エレベーター保守点検業務	メーカー以外対応困難なフルメンテ契約による人荷兼用エレベーターの点検・保守
門司港レトロ地区ガス燈保守点検業務	ガス燈 10 基の定期点検、精密点検、緊急時点検及び故障部品取替
太刀浦第 1CT 及び小倉 RORO ターミナル管理事務所エレベーター保守点検業務	メーカー以外対応困難なフルメンテ契約による一般乗用エレベーターの点検・保守
門司・小倉・洞海地区公共上屋定期点検業務	1 級・2 級建築士又は特定建築物調査員による建物診断
太刀浦くん蒸上屋設備点検業務	メーカー以外対応困難なくん蒸設備の点検及び軽補修
太刀浦くん蒸上屋気密度審査業務	特殊な機材で行う気密度試験
門司・小倉・洞海地区上屋外消防用設備点検業務	消防設備点検資格者による上屋等の消防設備機器点検及び総合点検等
小倉・洞海地区上屋火災警報監視業務	対象施設に設置の自動火災報知設備の 24 時間集中監視
門司・小倉・洞海地区浄化槽維持管理業務	浄化槽管理士等による各地区の浄化槽の消毒管理、保守点検、清掃、水質検査業務

欄が不足する場合は、同様の書式で別紙 (A4 版) を作成してください。

2 - (4) 収支計画の妥当性及び実現可能性

(I) 再委託業務 (2)

b 港湾施設の運営に関する業務

業務名	業務内容
西海岸可動橋開閉業務	1日6回の開閉業務及び監視業務については、警備や清掃と同様に委託
日明・海釣り公園運営業務	施設の巡回点検、安全管理及び維持管理
八幡東田緑地管理運営業務	緑地の環境維持等のための清掃業務等
西海岸休憩所警備外業務	西海岸休憩所の施錠・開錠、機械警備業務、及びアクセス道路の夜間封鎖業務
日明・海釣り公園休憩所機械警備業務	日明・海釣り公園休憩所の機械警備業務
若松南海岸緑地休憩所監視警備業務	若松南海岸緑地休憩所の施錠・開錠、機械警備業務
門司・小倉・洞海地区港湾施設清掃業務	指定管理業務仕様書で指定された清掃区域の清掃、ゴミ収集及び処分
門司・小倉・洞海地区事務所等清掃業務	港湾労働者他休憩所、公衆便所、管理事務所共用部分等の日常清掃及び定期清掃業務
門司・小倉地区港湾施設貯水槽清掃業務	太刀浦第1CT管理事務所外2カ所の貯水槽清掃・点検業務等
港湾施設し尿処理業務	し尿の収集運搬者による公衆便所等のし尿収集及び処理施設への搬入
港湾施設除草・剪定業務	広大な緑地や歩道・中央緑地帯などの除草、剪定、処分場持込業務
港湾施設内廃棄物収集・運搬業務	黒崎護岸塵芥集積所の集積ごみの収集及び処分

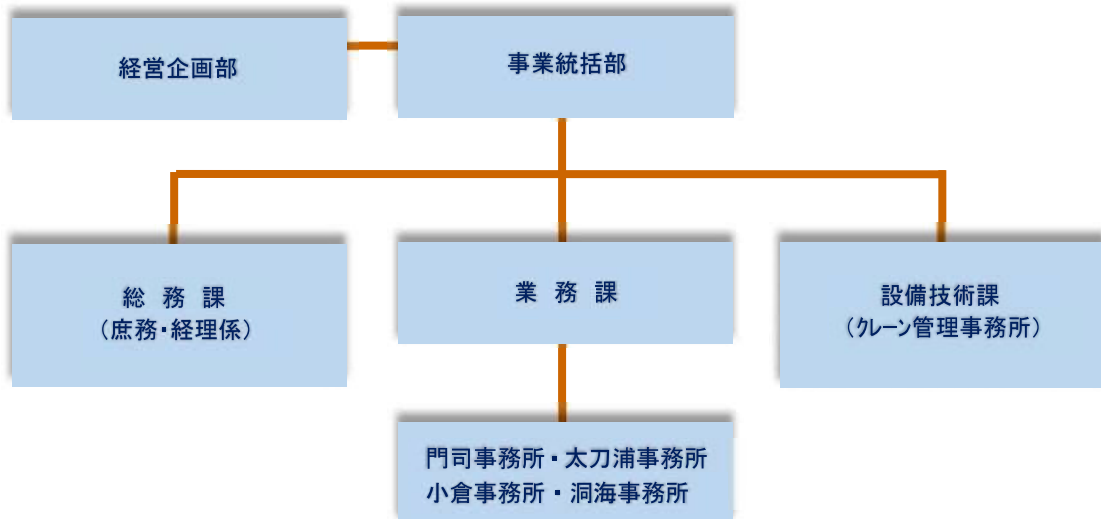
欄が不足する場合は、同様の書式で別紙 (A4 版) を作成してください。

2 - (5) 管理運営体制など

ア 施設の管理責任者、管理体制について

北九州市港湾施設指定管理業務の実施にあたっては、事業統括部長を管理責任者とし、次の体制で業務を遂行します。

【管理運営組織図】



イ 施設の管理運営にあたる人員の配置について

(7) 人員配置

(単位：人)

		部長	課長	係長	主任	参与	職員	合計	
経営企画部長 (本社)		1						1	
事業統括部長 (本社)		1						1	
事業統括部	総務課	本社 庶務・経理係		1			(2)	1 (2)	
	業務課	本社		1			(2)	1 (2)	
		門司事務所			1	(1)		(4)	1 (5)
		太刀浦事務所			1	(1)		(4)	1 (5)
		小倉事務所			1	(1)		(3)	1 (4)
		洞海事務所			1	(1)		(4)	1 (5)
設備技術課	クレーン管理事務所			1	6	(2)	4 (1)	11 (3)	
合計		2	1	6	6 (4)	(2)	4 (20)	19 (26)	

()の中の数字は嘱託職員の人数

欄が不足する場合は、同様の書式で別紙 (A4 版) を作成してください。

2- (5) 管理運営体制など		
(イ) 担当業務		
職名・組織名	業務内容等	
経営企画部長	指定管理業務、委託業務全般について、事業統括部長と連携し、業務計画の立案、維持管理費の低廉化等を担当します。	
事業統括部長	指定管理業務全体の管理責任者として事業を統括します。	
庶務・経理係	資金管理、福利厚生、勤怠・給与処理、備品管理、固定資産管理等、会社全体の庶務・経理業務を担当します。	
事業統括部	業務課 (本社)	業務課長1名を配置し、事業統括部長を補佐し、指定管理業務全体及び委託業務を総括します。また、仕様書「Ⅲ業務の仕様」の「2 港湾施設の運営に関する業務」に記載された「(11) 光熱水費等の支払業務」及び外部委託契約関係を担当します。
	業務課 (門司事務所) (太刀浦事務所) (小倉事務所) (洞海事務所)	○ 仕様書「Ⅲ業務の仕様」の「2 港湾施設の運営に関する業務」に記載された次の業務を行います。 (1)申請書の受付、端末機入力、許可書の交付・発送等に関する業務（うち、コンテナクレーン運転士登録業務は太刀浦のみ） (2)使用料の算定、納入通知書の発送、督促状発送等に関する業務 (3)埠頭内調整業務 (4)施設利用者等からの要望・苦情等に関する業務 (5)施設の管理業務（警備・清掃・し尿処理・除草／剪定等） (6)施設の定期及び臨時巡回、指導等に関する業務 (7)緊急時の対応業務（異常気象対応は太刀浦のみ） (8)補修依頼書の作成業務 (9)水道管の分岐承諾に関する業務 (10)事務所等の管理業務
	クレーン 管理事務所	○ 仕様書「Ⅲ業務の仕様」の「1 港湾施設の維持管理に関する業務」に記載された次の業務を行います。 (1)電気・機械設備等の保守点検・性能維持 (5)クレーン・可動橋等機械設備の保守点検・性能維持 ○ また、同仕様書「2 港湾施設の運営に関する業務」のうち「(5)施設の管理業務」の「○ 太刀浦第1、2CY及び小倉ROROターミナルの夜間入港準備作業業務及び関連業務」を担当します。

欄が不足する場合は、同様の書式で別紙（A4版）を作成してください。

2- (5) 管理運営体制など

(ウ) 勤務体制

区分	勤務時間	休日
本社	8:30～17:15	土日祝日、年末年始、会社創立記念日
クレーン管理事務所	8:30～17:15	1月1日
業務課各事務所	8:30～17:15	土日祝日、年末年始、会社創立記念日

(注1) クレーン管理事務所はローテーションにより土日祝日も2名出勤するため、無人になるのはコンテナターミナルが閉鎖される1月1日のみです。

また、365日24時間体制でコンテナターミナルを支えるため、ガントリークレーンが稼働するときは、荷役が終了してクレーンを定位置に固定し、ドライバーから運転日誌の提出を受けるまで勤務します。

(注2) 業務課各事務所における時間外業務は、緊急対応を除き、原則として各事務所の責任者（固有職員）が対応します。

ウ 施設の管理運営にあたる人員の資格、経験について

(7) 本社

(令和5年4月予定)

補職等	経験年数	資格・経験等
経営企画部長	35年	クレーン事務所長経験者で、港湾施設管理運営及び施設性能維持の業務全般に精通している。
事業統括部長	33年	クレーン事務所長経験者で、港湾施設管理運営及び施設性能維持の業務全般に精通している。
業務課長	25年	クレーン事務所長経験者で、港湾施設管理運営及び施設性能維持業務の高度な知識を有している。
庶務経理係長	14年	クレーン事務所で係長職の経験者で、衛生管理者等の複数の資格を保有している。会社の総務を担当する。
庶務・経理係 (嘱託職員)	24年	簿記等の経理業務に加え、税及び社会保険に関する知識を有している。
庶務・経理係 (嘱託職員)	4年	証憑管理や会計伝票起票等の経理業務に関する知識を有している。
業務課 (嘱託職員)	1年	業務課長の下で公共港湾施設に関する水道光熱費の集計・支払処理、報告書、委託業務契約等を担当
業務課 (嘱託職員)	新規	令和5年4月1日付採用予定 (当社の入社試験に合格した者)

欄が不足する場合は、同様の書式で別紙（A4版）を作成してください。

2- (5) 管理運営体制など		
(イ) クレーン管理事務所		
補職等	経験年数	資格等
所長 (係長)	11年	○ 全員取得資格等 (ただし新入職員は除く) クレーン運転士 フォークリフト運転技能講習 玉掛技能講習終了証 アーク溶接特別教育終了証 ガス溶接技能講習終了証 第2種酸素欠乏危険作業主任者 小型移動式クレーン運転技能講習 高所作業車運転技能講習 ○ その他主な資格： 第3種電気主任技術者 電気施工管理技士 (1級、2級) 電気工事士 (第1種、第2種) 危険物取扱者 (乙種第4類) 非破壊試験技術者 足場の組立等作業責任者 特定建築物調査員 建築設備検査員 消防設備点検資格者 (第1種、第2種) ドローン技能検定
主任 6名	10年～ 32年	
職員 2名	5年	
職員 2名	新規	当社作成の専門試験に合格した者
参与 (嘱託職員) 2名	11年 新規	第3種電気主任技術者以上の資格を有する者
嘱託職員 1名	20年	本社庶務・経理グループと連携してクレーン管理事務所に係る庶務・経理業務を処理

欄が不足する場合は、同様の書式で別紙 (A4 版) を作成してください。

2 - (5) 管理運営体制など

(ウ) 港湾管理事務所

	補職等	経験年数	資格等
門司事務所	所長（係長）	30年	当社の固有職員で、時間外や緊急案件などに柔軟に対応可能。主にこれまで市職員が対応してきた業務を担当。 ○主な資格： 危険物取扱者（乙種4類） 防火管理者 刈払機取扱作業者
	主任（嘱託職員）1名	5年	門司事務所内の業務を熟知した者
	嘱託職員4名	1～4年	パソコン操作、自動車運転免許
太刀浦事務所	所長（係長）	26年	当社の固有職員で、時間外や緊急案件などに柔軟に対応可能。主にこれまで市職員が対応してきた業務を担当。 ○主な資格： クレーン運転士 小型移動式クレーン 第2種酸素欠乏作業主任者
	主任（嘱託職員）1名	7年	太刀浦事務所内の業務を熟知した者
	嘱託職員4名	2～10年	パソコン操作、自動車運転免許
小倉事務所	所長（係長）	8年	当社の固有職員で、時間外や緊急案件などに柔軟に対応可能。主にこれまで市職員が対応してきた業務を担当。
	主任（嘱託職員）1名	8年	小倉事務所内の業務を熟知した者
	嘱託職員3名	2～4年	パソコン操作、自動車運転免許
洞海事務所	所長（係長）	25年	当社の固有職員で、時間外や緊急案件などに柔軟に対応可能。主にこれまで市職員が対応してきた業務を担当。
	主任（嘱託職員）1名	12年	洞海事務所内の業務を熟知した者
	嘱託職員4名	1～5年	パソコン操作、自動車運転免許

欄が不足する場合は、同様の書式で別紙（A4版）を作成してください。

2 - (5) 管理運営体制など			
エ 職員の資質・能力向上を図る取り組みについて			
(7) 職員研修			
全社員共通の研修と、業務によって内容が異なる専門研修に分けて実施します。			
	対象	研修名	内 容
全 職 場	新入社員	北九州埠頭株の概要	当社業務全般についての概要説明
		北九州港オリエンテーション	港湾管理者や港運業者・海上保安部・税関・運輸局・地方整備局の仕事と役割など、港湾業務全般を紹介する研修 (一社) 北九州港振興協会主催
	管理職 中堅職員	港湾行政実務研修	港湾行政の最近の動向など、港湾業務全般に関する専門的な研修 (公社) 日本港湾協会主催
	全職員	接遇研修	外部講師による研修
人権研修		市主催の人権研修に各職場の所属長が参加し、職場内で所属長による伝達研修を実施	
港 湾 管 理 事 務 所	新入社員	港湾施設管理業務研修 (基本編)	港湾法や北九州市港湾施設管理条例、運営手順書、業務マニュアル、港湾情報システム等の概要説明
		港湾施設管理業務研修 (実務編)	港湾施設の使用形態やそれに対応した申請書・実績報告書の解説 使用料の調定や現金徴収、督促手続の解説 現場巡視の留意点などの説明
ク レ ー ン 管 理 事 務 所	新入社員	資格取得研修	クレーン運転士を始め、業務に必要な資格取得に向けて様々研修をOJTの一環として実施
	中堅職員	高度技術研修	OJTの一環として実施 (次ページ参照)
		安全衛生推進者養成講習	安全管理、安全衛生教育、作業環境管理と作業管理、健康の保持増進等 (公社) 福岡県労働基準協会連合会主催
		職長・安全衛生責任者教育	職長・安全衛生責任者の職務、作業手順の定め方・労働者の適正な配置の方法等 (一社) 北九州東労働基準協会主催
	危険予知活動 (KYT) リーダー研修	指差し呼称演練、健康問いかけKY、新KYT基礎ラウンド法の進め方等 (一社) 北九州東労働基準協会主催	

欄が不足する場合は、同様の書式で別紙 (A4 版) を作成してください。

2-(5) 管理運営体制など

【参考】クレーン管理事務所の高度技術研修

当社のクレーン管理事務所で実施している高度技術研修の一部を紹介します。

◀ ガントリークレーン制御部品異常確認試験及び交換手順研修 ▶

ガントリークレーンでは、「速度」「電圧」「電流」それぞれの信号を数値化して、コンピュータの自動制御により安定した運転を行っています。

この制御部品である入出力信号用モジュールカードの異常による交換作業を行った時は、事務所に設置している試験装置（自社制作のシミュレータ）で異常箇所の原因確認を実施し、必要があればメーカーに品質の改善を促します。

また、コンピュータのメインCPU、モジュールカード等の交換には高度な技術を必要とするため、故障時の緊急対応に備えて、交換手順のトレーニング等を行っています。



◀ インバータ制御研修 ▶

最新のガントリークレーンの動力は、インバータ装置により交流モータを動かしています。一言でインバータといっても巻上と走行では制御方式が違います。

この制御方式の違いを習得するため、事務所内の試験装置でPLCの制御回路の読み方やインバータのプログラム定数の違いを研修しています。

また、模擬的に故障を発生させ、どの部品やどの回路が悪いのか瞬時に判断するためのトレーニングも行っています。



欄が不足する場合は、同様の書式で別紙（A4版）を作成してください。

2- (5) 管理運営体制など

(イ) 資格取得支援

クレーン管理事務所に配属された技術職員で、業務を遂行する上で必須の資格については、入社後2年以内を取得できるよう支援します。

また、会社が必要とする各種資格取得に報奨金制度を設け、職員の自己啓発意欲を高め資格取得を推奨しています。

対象	資格名	内 容
新入社員	クレーン運転士	吊り上げ荷重が5トン以上の天井クレーンや橋形クレーン等のクレーンを運転するための国家資格
	フォークリフト運転者	フォークリフト運転技能講習等を修了した者に与えられる国家資格
	小型移動式クレーン運転士	小型移動式クレーン運転技能講習修了者に与えられる国家資格で、ユニック車等の操作に必要
	高所作業車運転技能講習修了証	高所作業車運転技能講習等を修了した者に与えられる国家資格
	玉掛作業者	玉掛け技能講習及び玉掛け特別教育を修了した者に与えられる国家資格。なお、玉掛け作業とは、ロープなどの用具を用いて荷を吊り上げるための準備から玉はずしまでの一連の作業です。
	アーク溶接作業者	アーク溶接等の業務に係る特別教育を修了した者に与えられる国家資格。なお、アーク溶接とは、金属電極と被溶接物の間にアーク（火花）を発生させ、その熱を利用して溶接する方法です。
	ガス溶接作業者	ガス溶接技能講習を修了した者に与えられる国家資格で、可燃性ガス及び酸素を混合して使用するガス溶接や切断等の作業に必要な資格です。
フルハーネス型墜落制止用器具特別教育	高さ2メートル以上で作業床等のない高所作業で作業を行う場合は、労働安全衛生法に定められた本特別教育を受講が必要。	

欄が不足する場合は、同様の書式で別紙（A4版）を作成してください。