# 全国漁業信用基金協会

Ⅰ 法人の概要(令和4年7月1日現在)

1 所 在 地 東京都台東区東上野 3-21-6(鈴やビル 3 階)

2 設 立 年 月 日 平成 29 年 4 月 3 日

3 代表者 理事長 武部 勤

4 資 本 金 45,864,500 千円

5 北九州市の出資金 9,800 千円 (出資の割合 0.02%)

6 役 職 員 数

		人	数	
	合 計	うち本市からの派遣	うち本市退職者	うちその他
役 員	79 人	0人	0人	79 人
常勤	24 人	0人	0人	24 人
非常勤	55 人	0人	0人	55 人
職員	134 人	0人	0人	134 人

### Ⅱ 令和3年度事業実績

#### 1 事業の概要

#### (1) 当協会を取り巻く諸情勢

令和3年度は、新型コロナウイルス感染症の変異株への置き換わりにより、流行が長期化している状況において、本所及び支所の職員が感染しましたが、いずれの場合も適切に対応したことにより大事に至らず、当協会の業務を支障なく続けることができました。引き続き感染防止対策に万全を期してまいります。

漁業等においては、新型コロナウイルス感染症の影響の長期化により、外食産業の売り上げ減少 に伴う魚価の下落や外国人の入国制限による人材不足の影響が続いていることに加え、ロシアによ るウクライナ侵攻を受け燃油価格の高騰等の影響が出ています。

このような状況の中、当協会においては、償還期限の延長等の政府の要請に対し、金融機関と緊密に連携・協力を行うとともに、引き続きJFマリンバンクと連携してコロナ対策長期運転資金の保証対応による漁業者等への支援を行ったほか、JFマリンバンク浜活性化応援資金及び新規就業者応援資金への対応による保証拡大や、農林漁業信用基金の助成金を活用した事故率の低減に向けた取組及び求償権の管理回収の取組の強化に努めて参りました。

更に、企画委員会においては、経営理念の達成に向け、アクションプログラムに基づき、組織等検討小委員会、業務等検討小委員会、人事・給与等検討小委員会において、各種検討課題に取り組み、支所の健全性確保のための経営改善等に係る自己診断の実施及び全国協会の将来像に関するアンケートの実施、与信審査の手引き及び求償権の手引きの作成、職員給与規程等の統一及び給与事務の本所への移管を行いました。

企画委員会は本年度をもって中期計画が終了となり、委員の任期も満了となりますが、中期計画 の検討課題の中で検討できなかった事項もあり、また、保証制度の在り方や保証推進への取組等新 たに取り組むべき課題もあることなどから、企画委員会及び検討小委員会の在り方を見直し、新た な組織として基本問題検討委員会を設置することについて、令和3年度第5回理事会における企画 委員会からの答申を受け検討を進めることとしました。

また、前年度に承認された、役員選任に係るブロック再編及び役員定数削減については、令和 3 年 12 月に再編後の 6 ブロックでのブロック会議を初めて開催し、令和 5 年度の役員改選に向け具体的な検討に着手しました。

#### (2) 主要な事業活動の内容及び成果

#### ① 会員及び出資金について

会員数は、加入により 224 会員が増加する一方、任意脱退等により 443 会員が減少し、年度末 会員数は 8,074 会員となり、前年度に比較して 219 会員 (2.6%) の減少となりました。

出資金は、加入等により 541,850 千円が増加する一方、脱退会員への払戻や出資口数の減少により 315,100 千円が減少し、年度末出資金は 46,091,250 千円となり、前年度に比較して 226,750 千円(0.5%) の増額となりました。

### ② 保証業務について

保証引受は、前年度に比較して 1,805 件 (29.0%)、16,838,668 千円 (23.7%) 減少し、4,412 件、54,017,501 千円の実績となりました。

年度末保証残高は、前年度に比較して件数は1,022件(4.1%)減少したものの、金額は1,327,375 千円(0.7%)増加し、23,564件、185,305,069千円となりました。

#### ③ 代位弁済及び求償権について

代位弁済は、94件発生し、代位弁済額は728,449千円となりました。

回収については、101 件、642,065 千円の実績となり、償却については、償却基準に合致した427 件、3,972,448 千円を実施したことにより、年度末求償権残高は前年度に比較して434 件(10.7%)、3,886,005 千円(11.5%)減少し、3,608 件、29,617,395 千円となりました。

#### ④ 収支状況について

我が国の水産業を巡る環境及び資金運用環境が依然として厳しい中で、諸計画の達成に注力して参りました。この結果、保証債務計画については未達であったものの他の計画は達成し、さらに業務の効率化に努めたところ、当期利益金で539,877千円を計上することができました。

今後も国の施策による事業への積極的な対応や系統金融機関との連携を更に深め、漁業近代化 資金はもとより生活関連資金等の保証伸張を図るとともに、より適切な資金運用に努め、経営の 健全性の確保に万全を期して参ります。

# Ⅲ 令和3年度決算

1 貸借対照表(総括表)

令和4年3月31日現在(単位:円)

		令和4年3月31日現在(単位:円)					
	産	負債・純	資産				
科 目	金額	科目	金額				
(資産の部)		(負債の部)					
I 流動資産	13, 410, 712, 281	I 流動負債	10, 474, 930, 981				
1.現金及び預金	9, 576, 359, 137	1.1年以内返済予定長期借入金	9,010,609,000				
2.有 価 証 券	2,806,655,410	2.前 受 収 益	743, 752, 261				
3.前 払 費 用	286, 200, 215	3.未 払 費 用	138, 336, 408				
4.未 収 収 益	416, 312, 837	4. 賞 与 引 当 金	51, 093, 607				
5. その他流動資産	325, 485, 539	5.その他流動負債	531, 139, 705				
貸倒引当金	<b>▲</b> 300,857	T 田宁色 唐	22 124 012 705				
		<b>Ⅱ</b> 固定負債   1.長 期 借 入 金	33, 134, 812, 705 7, 453, 865, 000				
		1.長 期 借 入 金   2.納 付 準 備 金	21, 127, 164, 619				
Ⅱ 固定資産	99, 280, 145, 089	3.引 当 金	1,093,729,060				
│	603, 248, 714	3・51	310, 917, 826				
建物及び構築物	899, 208, 393	退職給付引当金	782, 811, 234				
減価償却累計額	<b>▲</b> 523, 519, 748	4.特 別 準 備 金	3, 311, 526, 892				
計	(375, 688, 645)	5. その他固定負債	148, 527, 134				
車 両 運 搬 具	33, 428, 140						
減価償却累計額	<b>▲</b> 25, 820, 444	Ⅲ 特別法上の準備金	933, 263, 860				
計	(7,607,696)	保証責任準備金	933, 263, 860				
工具器具備品	134, 440, 142						
減価償却累計額	<b>▲</b> 109, 322, 390	IV 保証債務	185, 305, 069, 272				
計	(25, 117, 752)	5 At A -1	000 040 070 040				
土地地	194, 834, 621	負債合計	229, 848, 076, 818				
2.無形固定資産	14, 141, 107						
ソフトウエア	12, 960, 015						
電話加入権	1, 181, 092	(純資産の部)					
		1.出 資 金	46,091,250,000				
3.投資その他資産	98, 662, 755, 268	2.交 付 金	961, 468, 000				
長期預金	629, 800, 000	3.繰 入 金	9, 174, 740, 261				
投資有価証券	69, 787, 490, 640	4. 準 備 金	8,791,065,401				
外部出資金	3, 793, 198, 846	5. 繰 越 利 益 金	5, 455, 120				
差入保証金	39, 983, 451	6. 当 期 利 益 金	539, 877, 754				
長期前払費用	17, 500, 646	7. その他有価証券評価差額金	2, 583, 993, 288				
長期貸付金	5, 140, 008						
求 償 権	29, 617, 395, 733						
求償権償却引当金 計	<b>▲</b> 5, 237, 699, 231 (24, 379, 696, 502)	<b>始次</b> 产△₹	68, 147, 849, 824				
計 その他資産	20, 577, 141	純資産合計	00, 147, 849, 824				
貸倒引当金	<b>▲</b> 10,631,966						
Ⅲ 保証債務見返	185, 305, 069, 272						
資産合計	297, 995, 926, 642	負債及び純資産合計	297, 995, 926, 642				

自 令和 3 年 4 月 1 日 至 令和 4 年 3 月 31 日 (単位:円)

		<u>全</u> 令和4年3月	31 日(単位:円)
費用の	の部	収益の	部
科目	金額	科目	金額
(経常損益の部)		(経常損益の部)	
I 事業直接費 1.保 険 料 2. 納付準備金繰入·戻入(▲) 3.信 用 調 査 費 4.事 業 委 費 5.業 務 で 理	525, 710, 233 504, 523, 462 6, 925 1, 392, 294 5, 086, 035 24, 930, 226	I 事業収入 1.保 証 料 2.違 約 金 3.受 取 保 険 金 4.受 取 奨 励 金	1, 172, 096, 751 3, 037, 150 504, 523, 462 8, 522, 000
(事業直接費小計)	1,061,649,175	(事業収入小計)	1,688,179,363
Ⅱ 財務費用 1.支 払 利 息	5, 172, 335	Ⅱ 財務収益 1.受 取 利 息 2.有価証券利息 3.受 取 配 当 金 4.その他財務収益	7, 206, 452 1, 163, 917, 429 36, 249, 340 41, 373
(財務費用小計)	5, 172, 335	(財務収益小計)	1, 207, 414, 594
Ⅲ 1.2.2 ■ 1.2.2 ■ 1.2.2 ■ 2.3.3 ■ 2.3.3 ■ 2.3.3 ■ 2.3.3 ■ 3.4.5 ■ 3.6 ■ 4.5.6 ■ 3.6 ■ 4.5.6 ■ 5.6 ■ 5.6 ■ 6.7.7 ■ 8.8 ■ 8.9 ■ 8.9 ■ 8.0 ■ 9.0 ■ 10.0 ■ 11.0 ■ 12.0 ■ 13.0 ■ 14.0 ■ 14.0 ■ 15.0 ■ 16.0 ■	148, 809, 111 87, 101, 307 656, 305, 533 145, 901, 493 6, 320, 818 51, 093, 607 79, 029, 080 31, 730, 570 49, 959, 642 8, 269, 770 3, 567, 475 666, 516 28, 247, 165 131, 718, 886 29, 792, 625 13, 461, 761 1, 471, 975, 359		
IV その他費用 1. 保証責任準備金繰入・戻入(▲) 2. 求償権償却引当金繰入・戻入(▲) 3. 債務保証損失引当金繰入・戻入(▲) 4. 特別準備金繰入・戻入(▲) 5. 求 償 権 償 却 費 6. 貸倒引当金繰入・戻入(▲) 7. 支 払 助 成 金 8. 雑 費 (その他費用小計)	3,583,681 ▲963,848,058 ▲65,897,438 ▲7,462,284 1,155,927,382 ▲319,894 5,941,103 142,712 128,067,204	<ul> <li>■ その他収益</li> <li>1.利 子 補 給 金</li> <li>2.受 取 助 成 金</li> <li>3.雑 収 益</li> <li>(その他収益小計)</li> <li>(経営収益計)</li> </ul>	2, 985, 694 209, 042, 794 28, 340, 421 240, 368, 909
(経常費用計)	2,666,864,073	(経常収益計)	3, 135, 962, 866
経 常 利 益 金	469, 098, 793		

(特別損益の	の部)		(特別損益の部)			
V 特別損失			Ⅳ 特別利益			
1.固定資産隊	除却損	54, 524	1.固定資産売却益	83, 220		
2. 投資有価証券	<b></b> 养売却損	0	2.償却債権取立益	4, 121, 249		
3.有価証券部	評価損	0	3.投資有価証券売却益	66,629,016		
4.その他特別		0	4.その他特別利益	0		
(特別損失/	小計)	54, 524	(特別利益小計)	70, 833, 485		
費用	合 計	2,666,918,597	収 益 合 計	3, 206, 796, 351		
共通費用 保証	平均残高割	(753,932,810)	共通収益配賦額	( 1,397,948,202 )		
配 賦 額 保 記	正件数割	(753,932,809)				
当 期 利	益金	539, 877, 754	当期損失金	0		
費用	合 計	3, 206, 796, 351	収益及び当期損失金合計額	3, 206, 796, 351		

#### Ⅳ 令和4年度事業計画

令和4年度においても、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化する中で、外食産業等の落ち込みが水産業界にも大きな影響を及ぼしており、国からは関係金融機関とともに当協会に対し、積極的な資金ニーズの把握や漁業者等からの資金繰り相談への丁寧な対応などのきめ細やかな対応について、要請が発出されている状況にあります。

このため、一昨年4者協議会を通じて創設した「JFマリンバンクコロナ対策長期資金」での対応を 更に1年間延長し、必要に応じ付保による信用補完を実施するほか、「JFマリンバンク浜活性化応援資 金及び新規就業者応援資金」への対応により、水産庁及び関係団体と一体となって、経営理念に掲げる 中小漁業者等の信用力を補完し、経営に必要な資金の融通を円滑にすることにより、水産業の振興を図 るとともに、漁村経済の発展に寄与して参ります。

債務保証の推進に当たっては、県域における関係金融機関との連携を一層強化するとともに、本所においては、合併効果の発現策として系統金融機関等の全国団体との連携を強化するための4者協議会に参画し、保証拡大や問題点等の解決を図って参ります。また、農林漁業信用基金の助成金を活用し、事故率の低減に向けた取組及び求償権の管理回収の取組の強化に努めて参ります。

令和3年度第5回理事会において企画委員会から答申のあった基本問題検討委員会を設置し、企画委員会の中期計画の検討課題の中で検討できなかった事項に加え、保証制度の在り方や保証推進への取組等の検討を行って参ります。

組織面においては、引続き支所の健全性確保のための経営改善等に取り組むとともに、令和3年度に 実施した全国協会の将来像に関するアンケート結果を踏まえ、基本問題検討委員会において支所の再編 等について検討を進めて参ります。更に、令和5年度の役員改選に向け、役員定数の見直し案に沿って 円滑に移行できるよう、ブロック会議及び支所運営委員会等における意見を踏まえつつ検討を進めて参 ります。

令和4年度に係る事業は、次の方針により実施します。

#### (1) 保証計画

保証計画については、資金を円滑に融通するため、金融機関との連携を図りつつ中小漁業者等の必要とする事業資金への保証、国の施策である漁業経営改善保証円滑化事業及び回収金減少支援事業等を活用する等中小漁業者等に対する積極的な保証の推進を図り、545 億円の保証引受を見込むとともに、保証残高 1,893 億円を見込んでいます。

#### (2) 求償権回収計画

求償権回収計画については、求償債務者等の高齢化及び求償権の長期化等により、求償権の回収は 困難な状況ではありますが、求償権を適切に管理しつつ、債務者等の現状を十分に配慮して回収に努 めることとし、3.7億円の求償権回収を見込んでおり、求償権残高 289 億円を見込んでいます。

## (3) 基金造成計画

基金造成計画については、出資金は保証利用者からの出資により2.2億円の増資を見込んでいます。

一方、保証債務の完済及び求償権との相殺等により 2.4 億円の減資を見込んでおり、出資金残高 460 億円を見込んでいます。

# (4) 損益計画

損益計画については、保証料収入の確保、資金の効率的な運用及び事業管理費等の節減に努めることとし、2.6 億円の当期利益を見込んでいます。

# V 令和4年度予算 予定損益計算書

自 令和4年4月1日 至 令和5年3月31日(単位:千円)

		至名	3和 5 年 3 月 31 日(単位:千円 
			金額
		保証料	1, 128, 084
		違約金	1,270
	事	受取保険金	422, 235
	事業収入	受取奨励金	6,018
	入	回収金払戻	
		小計	1,557,607
		受取利息	6, 261
l l <del>l</del>	中十	有価証券利息	1, 145, 961
	財務収益	有価証券売却益	
	以 益	受取配当金	35, 763
収 益		その他財務収益	
益		小計	1, 187, 985
	その他	利子補給金	2, 843
		受取助成金	217, 511
		雑収益	17, 152
		1.71	205 524
		小計	237, 506
		経常収益計	2, 983, 098
	特	固定資産売却益	
	特別利益	償却債権取立益	1,047
	益	投資有価証券売却益	35, 320
		その他特別利益	97
		特別利益小計	36,464
収益合	)計 	T	3,019,562
		保険料	496, 161
		保険金等返還金	
	直	納付準備金繰入・戻入	422, 235
費用	直接事業費	信用調査費	1,080
用	業	事業推進費	1,730
用	質	業務委託費	5, 780
		債権管理費	31, 161
		小計	958, 147

B	* 支払利息	5, 204
日彩星月	及	·
I	月 小計	5, 204
	役員報酬	153,090
	運営委員報酬	89,996
	給与手当	694, 140
	法定福利費	152,238
	厚生費	7,865
	賞与引当金繰入	52, 156
	退職給付引当金繰入	72,582
昌	旅費交通費	66,801
写学管政	事務費	55,790
1 理	会議費	17,647
	交際費	6,800
	広報費	1,378
	租税公課	42,949
	施設費	140, 263
	減価償却費	33,502
	雑費	14,992
	小計	1,602,189
	保証責任準備金繰入・戻入	13,871
	求償権償却引当金繰入・戻入	<b>▲</b> 171,046
	債務保証損失引当金繰入·戻入	26,753
<u> </u>	特別準備金繰入・戻入	64, 185
0		253, 238
ft	貸倒引当金繰入・戻入	540
	支払助成金	4,051
	雑費用	20
	小計	191,612
	経常費用計	2,757,152
	固定資産売却損	
	固定資産除却損	
特	投資有価証券売却損	
字	有価証券評価損	
	その他特別損失	
	小計	
	費用合計	2, 757, 152
当期利益	<del>金</del>	262,410
費用及び	当期利益金合計	3,019,562

令和4年7月1日現在

								1		令和4年7月	11 11 71 11
	役耳	哉 名			氏	名	1		支	所 名	
理	Ī	<b>事</b>	長	武	部		勤	本			所
副	理	事	長	萬	屋	昭	洋	北	海	道 支	所
	,	"		山	口	保	美	静	岡	支	所
	,	"		石	田	祐	幸	福	岡	支	所
専	務	理	事	藤	井	富	美 雄	本			所
常	務	理	事	吉	井	正	行	本			所
理			事	木	村	嘉	人	岩	手	支	所
	,	"		山	本	健	藏	秋	田	支	所
	,	"		加	賀	山	祐	山	形	支	所
	,	"		野	﨑		哲	福	島	支	所
	,	"		髙	濱	芳	明	茨	城	支	所
	,	"		佐	藤	喜	雄	千	葉	支	所
	,	"		小	澤	好	春	東	京	支	所
	,	"		鈴	木		清	神	奈	川 支	所
	,	"		小	田	政	市	新	潟	支	所
	,	"		Ш	П		哲	富	Щ	支	所
	,	"		笹	原	丈	光	石	Щ	支	所
	,	"		岡	本	俊	治	愛	知	支	所
	,	"		永	富	洋	_	Ξ	重	支	所
	,	<i>''</i>		小	林	利	幸	福	井	支	所
	,	<i>''</i>		=	宮	浩	司	滋	賀	支	所
	,	"		西	Щ	順	之 輔	京	都	支	所
	,	<i>''</i>		岡			修	大	阪	支	所
	,	<i>''</i>		小	磯	富	男	兵	庫	支	所
	,	"		嶋	田	栄	人	和	歌	山 支	所
	,	<i>''</i>		景	山	_	夫	鳥	取	支	所
	,	"		松	尾	秀	孝	島	根	支	所
	,	"		平	田	晋	也	岡	山	支	所
	,	<i>''</i>		田	原	英	則	広	島	支	所
	,	<i>''</i>		後	藤	敏	郎	山	口	支	所
	,	<i>''</i>		久	米	順	=	徳	島	支	所
	,	"		頼	富	_	則	香	Щ	支	所
	,	"		平	井	義	則	愛	媛	支	所
	,	"		竹	内	眞	澄	高	知	支	所
	,	"		Ш	嵜	和	正	佐	賀	支	所
				1							

理事	山	田	雅	章	熊	本	支	所
//	髙	野		利	大	分		所
//	日	髙	光	明	宮	崎	支	所
//	永	Щ	達	也	鹿	児	島 支	所
//	新	里	勝	也	沖	縄	支	所
//	奈	良	岡 修	_	青	森	支	所
代 表 監 事	金	野	正	明	岩	手	支	所
副代表監事	柴	Щ	雅	洋	佐	賀	支	所
副代表監事	猪	野	直	人	愛	媛	支	所
副代表監事	伊	藤	富 美	雄	広	島	支	所
副代表監事	橋	本	幹	也	兵	庫	支	所
副代表監事	松	任	友	典	石	JII	支	所
監事	河	内	Щ	勉	北	海	道 支	所
//	藤	嶋		茂	秋	田	支	所
//	佐	藤	龍	_	山	形	支	所
//	鈴	木	忠	義	福	島	支	所
//	八	角	直	道	茨	城	支	所
//	小	栗山	喜一	郎	千	葉	支	所
//	塚	本		亨	東	京	支	所
//	鵜	飼	俊	行	神	奈	川 支	所
//	安	澤		弥	新	潟	支	所
	油	本 第	憲 太	郎	富	山		所
//							支	771
"	牧	ļ	庸 之	輔	静	岡	支	所
"	牧鈴	木	恵 惣	輔和	静愛	岡知	支	所所
// //	牧 鈴 佐	木藤	恵       期	輔 和 夫	静 愛 三	岡 知 重	支 支 支	所 所 所
" " " "	牧 鈴 佐 河	木 藤 村	東     之       物       則       径	和大穂	静 愛 三 福	岡 知 重 井	支 支 支 支	所所所所
// // // // // // // // //	牧 鈴 佐 河 澤	木 藤 村 田	市     之       物       則       径       宣	和 夫 穂 雄	静 愛 三 福 滋	岡 知 重 井 賀	支 支 支 支	所 所 所 所
// // // // // // // // // // // // //	牧鈴佐河澤石	木 藤 村 田 倉	表       物       則       径       宣       尚	相	静 愛 三 福 滋 京	岡知重井賀都	支 支 支 支 支	所所所所所所所
" " " " " " " " " "	牧鈴佐河澤石三	木 藤 村 田 倉 好	表       物       則       径       宣       正	輔和 夫 穂 正 広	静 愛 三 福 滋 京 大	岡 知 重 井 賀 都 阪	支 支 支 支 支 支	所 所 所 所 所 所
" " " " " " " " " " " "	牧鈴佐河澤石三松	木 藤 村 田 倉 好	表       力       1       2       1       4       2       3       4       5       6	輔 和 夫 穂 正 広 夫	静 愛 三 福 滋 京 大 和	岡知重井賀都阪歌	支       支       支       支       支       支       支       山       支       山	所所所所所所所
// // // // // // // // // // // // //	牧鈴佐河澤石三松武	木藤村田倉好村村	表       之       期       全       月       宣       市       英	輔和夫穂雄正広夫治	静愛三福滋京大和鳥	岡知重井賀都阪歌取	支       支       支       支       支       支       支       山       支       支       支       支       支       支       支       支       支       支       支       支       支       支       支	所所所所所所所所
// // // // // // // // // // // // //	牧鈴佐河澤石三松武中	木藤村田倉好村村東	市     之       之     則径宣尚正德英達       市     一       上     一       上     一       上     一       上     上	輔和夫穂雄正広夫治夫	静愛三福滋京大和鳥島	岡知重井賀都阪       歌 根	支       支       支       支       支       支       山     支       支       支       支       支       支       支       支	所所所所所所所所所
"" "" "" "" "" "" "" "" "" "" "" ""	牧鈴佐河澤石三松武中萱	木藤村田倉好村村東野	市     之       之     則径宣尚正德英達泰       企業泰	輔和夫穗雄正広夫治夫久	静愛三福滋京大和鳥島岡	岡知重井賀都阪     取根山	支       支       支       支       支       支       支       支       支       支       支       支       支       支	所所所所所所所所所所
"" "" "" "" "" "" "" "" "" "" "" "" ""	牧鈴佐河澤石三松武中萱白	木 藤 村 田 倉 好 村 東 野 石	市     惣則径宣尚正德英達泰隆	輔和夫穂雄正広夫治夫久幸	静 愛 三 福 滋 京 大 和 鳥 島 岡 山	岡知重井賀都阪取根山口	支       シ       シ    <	所所所所所所所所所所所
"" "" "" "" "" "" "" "" "" "" "" "" ""	牧鈴佐河澤石三松武中萱白河	木 藤 村 田 倉 好 村 村 東 野 石 野	市     之       之     則径宣尚正德英達泰       企業泰	輔和夫穂雄正広夫治夫久幸平	静 愛 三 福 滋 京 大 和 鳥 島 岡 山 徳	岡知重井賀都阪取根山口島	支支支支支支山支支支支支支支	所所所所所所所所所所所所
"" "" "" "" "" "" "" "" "" "" "" "" ""	牧鈴佐河澤石三松武中萱白河冨	木 藤 村 田 倉 好 村 村 東 野 石 野 永	市     惣則径宣尚正德英達泰隆亮	輔和夫穂雄正広夫治夫久幸平征	静 愛 三 福 滋 京 大 和 鳥 島 岡 山 徳 香	岡知重井賀都阪、取根山口島川	支 支 支 支 支 支 支 支 支 支 支 支 支 支 支 支 支 支 支	所所所所所所所所所所所所所所
// // // // // // // // // // // // //	牧鈴佐河澤石三松武中萱白河	木 藤 村 田 倉 好 村 村 東 野 石 野	市     惣則径宣尚正德英達泰隆	輔和夫穂雄正広夫治夫久幸平	静 愛 三 福 滋 京 大 和 鳥 島 岡 山 徳	岡知重井賀都阪取根山口島	支支支支支支山支支支支支支支	所所所所所所所所所所所所

監事	平	山			泉	熊	本		支	所
//	鳴	海		盛	彦	大	分		支	所
//	甲	斐		俊	光	宮	崎		支	所
//	久	木	留	秀	行	鹿	児	島	支	所
//	山	入	端	孝	雄	沖	縄		支	所
//	清	藤			進	青	森		支	所