

交通政策について (交通局における経営改善の取組みについて)

1 交通事業の現状

令和3年度は、新型コロナウイルス感染症の影響により、乗合収入が令和元年度と比較して約33%減少したことなどにより、累積資金剰余が約6.5億円まで減少した。

令和4年度は、乗合収入が令和元年度と比較して、約2割減で推移している。

令和5年度も、新型コロナウイルス感染症の影響により減少した「乗合収入」が、コロナ禍前の水準まで回復せずに推移していくと想定している。



2 経営改善の取組み

(1) これまでの取組み

厳しい経営状況を改善するために、交通局では、これまで車両の適正化や効率的・効果的なダイヤ編成の見直しなどの経営改善に取り組んできた。

(2) 今年度以降の取組み

ア 経営改善の体制強化

令和5年4月に、経営改善専任（課長1名、係長1名）を配置し、局内プロジェクトチームにより、経営改善に集中的に取り組んでいる。

イ 目標

収支均衡（目標額：3億円）を目指す。

ウ 経営改善に向けた基本的な考え方

- 交通局のみで取組みが可能な経営改善はスピード感をもって進めていく。
- 路線バスのあり方を含めた北九州市における公共交通の将来像とそれを実現する方策について検討に着手したところであり、交通局としてもこの議論に積極的に参画していく。

エ 経営改善の具体的な項目

- 増収対策
 - ・乗合バス利用者の拡大
企業誘致を促進するための路線整備(学術研究都市・響灘地区をターゲット)
 - ・貸切受託の営業強化
若松区の観光地化との連携
- 筋肉質な経営体質への転換
 - ・効率的・効果的なダイヤ編成の見直し
 - ・効率的な路線のあり方 (維持すべきエリアと維持困難なエリアの整理)
 - ・適正な運賃体系の検討
 - ・シェイプアップに向けた取組み
- 乗務員確保
- 利用者の声の反映
- 公共交通としての市営バス事業のあり方の検討

3 令和4年度の利用状況

(1) 乗合バスの現状

令和4年度は、黒字路線が13系統(16.0%)、赤字路線が68系統(84.0%)という状況である。

※令和4年度上半期(令和4年4月～令和4年9月)

黒字路線：12系統(14.8%)、赤字路線：69系統(85.2%)

※令和4年度下半期(令和4年10月～令和5年3月)

黒字路線：13系統(16.0%)、赤字路線：68系統(84.0%)

(2) 路線ごとの利用状況

令和4年度は、乗合バス全体として、100円の収益を上げるために約132円の費用を要している状況(上半期：約132円、下半期：約133円)。

※「営業係数」は、路線ごとの黒字赤字を示す指標。

100円の収入を得るための経費を示し、100を超えると赤字。

(3) 路線ごとの「1便当たりの利用者数」及び「営業係数」

別紙「令和4年度 利用状況」のとおり。

(4) 利用状況の公開

交通局ホームページ等にて利用状況を公開する。

【令和4年度 利用状況】

営業係数とは、100円の収入を得るためにかかる費用のことです
(100未満なら黒字【該当する系統は下線】、100を超えれば赤字)。

交通局の経営状況が厳しくなっており、営業係数が大きい(赤字が大きい)路線は、このまま維持することが困難な状況です。

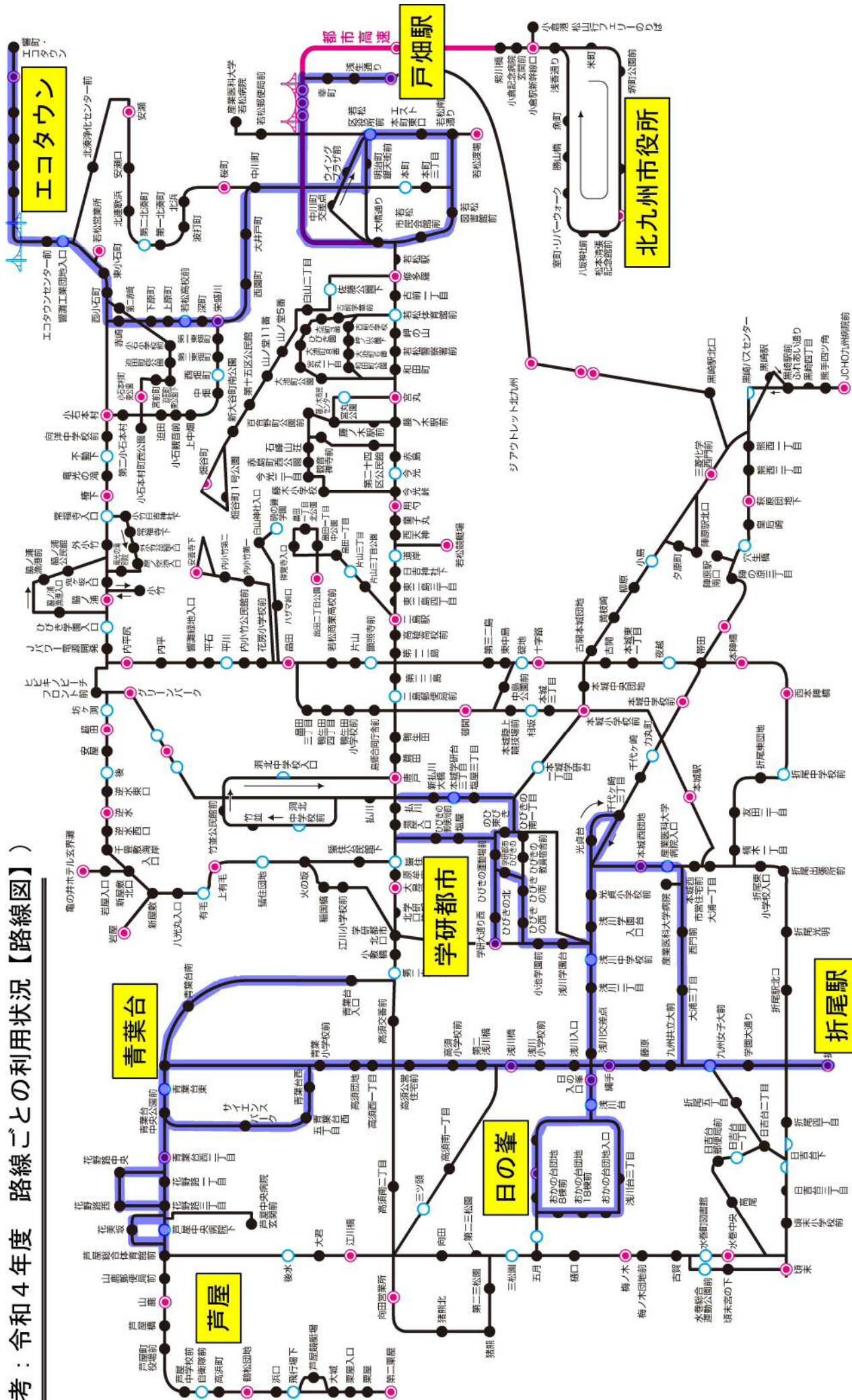
	路線名	運行系統			1便当たりの利用者数(人)	営業係数
		起点	経由地	終点		
小倉	小石～小倉	北九州市役所前	区役所・上原	若松営業所	21	101.3
		小倉駅新幹線口	区役所・上原	若松営業所	11	161.9
		北九州市役所前	区役所・迫田	若松営業所	20	122.2
		松山フェリー	小倉駅新幹線口・区役所・上原	若松営業所	10	234.5
		島郷合同庁舎	二島・小倉循環・上原	若松営業所	36	132.3
				計	19	118.0
	二島～小倉	北九州市役所前	二島・若松商業	島郷合同庁舎前	16	187.7
		北九州市役所前	二島・青葉台・浅川入口	折尾駅	38	117.5
		北九州市役所前	二島・新弘川大橋・学研都市	学研大通り西	24	137.9
		小倉駅新幹線口	古開・ひびきの南・青葉台交差点	芦屋(鶴松団地)	4	944.5
若松営業所		上原・小倉循環・二島	学研大通り西	35	169.6	
			計	23	159.8	
戸畑	小石～戸畑	戸畑駅	区役所・上原	若松営業所	15	104.3
		戸畑駅	区役所・迫田	若松営業所	16	118.8
				計	16	110.4
	エコタウン～戸畑	戸畑駅	区役所・上原	響町・エコタウン	31	65.9
				計	31	65.9
	二島～戸畑	戸畑駅	二島・若松商業高校前	島郷合同庁舎前	16	139.2
			計	16	139.2	
小石	小石～若松病院	若松渡場	区役所・大橋通り・本町・上原	若松営業所	7	181.4
		若松渡場	区役所・大橋通り・本町・迫田	若松営業所	5	371.6
		若松病院	区役所・大橋通り・本町・上原	若松営業所	9	132.6
		若松病院	区役所・大橋通り・本町・迫田	若松営業所	9	189.0
				計	8	195.2
安瀬	渡場～安瀬(大型)	若松渡場	本町・安瀬	若松営業所	6	198.5
	渡場～安瀬(小型)	若松渡場	本町・安瀬	若松営業所	1	1,100.6
				計	3	381.2
199本線	二島～若松病院	若松渡場	本町	二島郵便局前	9	197.6
		若松病院	本町	二島郵便局前	14	123.7
				計	11	172.0
東団地	折尾～東団地(大型)	折尾駅	折尾駅・出張所	二島駅	8	132.2
	折尾～東団地(小型)	折尾駅	折尾駅・出張所	二島駅	3	398.7
				計	8	140.4
黒崎	二島～黒崎	JCHO九州病院前	夕原・小島	二島駅	9	116.0
		JCHO九州病院前	本陣橋	二島駅	10	136.5
		JCHO九州病院前	小島・東本陣橋	JCHO九州病院前	7	228.5
				計	9	135.3
	学研都市～黒崎	黒崎駅北口	小島・学研都市ひびきの	新弘川大橋	3	389.7
JCHO九州病院前		古開・学研都市ひびきの(快速)	新弘川大橋	7	176.6	
			計	7	191.1	
学研	折尾～学研都市	折尾駅	産医大入口(直)	学研大通り西	12	75.0
		折尾駅	産医大入口(直)	向田営業所	9	143.1
		折尾駅	共立大・ひびきの郵便局前・大島屋	向田営業所	14	98.8
		折尾駅	共立大・学研都市	二島駅	15	92.7
		折尾駅	ノンストップ	学研都市ひびきの	19	27.9
		折尾駅	共立大・学研都市ひびきの(快速)	学研大通り西	18	52.2
		折尾駅	産医大(内)・光貞台・学研都市北口	学研大通り西	13	72.0
			計	14	86.9	
産医大	折尾～産医大	向田営業所	産医大入口・帯田・二島	産業医科大学若松病院	19	183.0
		向田営業所	産医大(内)・帯田・二島	産業医科大学若松病院	25	132.9
		折尾駅	女子大・産医大(内)・本城駅・出張所	折尾駅西口	7	154.5
		折尾駅	出張所・産医大入口	二島駅	10	138.4
			計	13	145.2	

浅川	折尾～浅川	折尾駅	浅川入口・青葉台交差点	二島駅	21	109.5		
		折尾駅	浅川入口・高須公住	青葉台入口	17	92.0		
		折尾駅	(快速) 浅川小学校・高須公住	青葉台入口	25	71.9		
計					19	99.3		
日の峯	折尾～日の峯	折尾駅	(循環) おかの台・日の峯	折尾駅	13	86.3		
		計					13	86.3
日吉	折尾～日吉台・水巻中央	折尾駅	日吉台・水巻町図書館	向田営業所	8	129.6		
		折尾駅	日吉台・水巻町図書館	芦屋中央病院玄関前	10	137.4		
		計					9	130.8
向田	折尾～頃末～向田	折尾駅	頃末・猪熊	向田営業所	7	142.6		
		折尾駅	(循) 頃末・高須公住・浅川入口・女子大	折尾駅	13	130.7		
		計					8	139.0
芦屋	折尾～芦屋	折尾駅	浅川入口・青葉台	第二栗屋	22	106.7		
		折尾駅	浅川入口・青葉台	鶴松団地	18	110.4		
		折尾駅	浅川入口・三ツ頭	第二栗屋	24	91.4		
		折尾駅	浅川入口・青葉台・花野路	鶴松団地	24	90.6		
		折尾駅	青葉台・花野路・花美坂(快速)	鶴松団地	33	77.6		
		計					22	101.6
北西部	亀の井ホテル～大鳥居	二島駅	大鳥居・蟹住団地	亀の井ホテル玄界灘	2	981.4		
		蟹住団地	蟹住(公民館)・大鳥居	向田営業所	1	2,848.7		
		計					2	1,004.4
	二島～亀の井ホテル	二島駅	脇田	亀の井ホテル玄界灘	4	496.5		
		計					4	496.5
		脇田・小石～渡場	若松営業所	第二赤崎・脇ノ浦	脇田	0	3,600.3	
若松渡場	赤崎・脇ノ浦		脇田	8	295.1			
計					1	2,293.8		
お買い物	高塔山・石峰山～百合野町	若松病院	本町・山ノ堂・畑谷町(循)	若松病院	3	912.1		
		若松病院	本町・山ノ堂	畑谷町1号公園前	3	578.2		
		畑谷町(若潮寮前)	山ノ堂・本町	若松病院	2	690.4		
		若松病院	本町・藤ノ木市民センター	今光峠	2	1,388.3		
		若松病院	本町・ひびき園	百合野町公園	4	328.1		
		若松病院	本町・藤ノ木市民センター	観音禅寺前	1	1,530.3		
		若松病院	本町・ひびき園・百合野町公園前	今光峠	2	890.9		
	計					2	790.8	
	島田・小竹	安養寺下	島郷合同庁舎前・中島公園	二島駅	2	568.7		
		島田二丁目公園	第一二島・中島公園前	鴨生田小学校前	2	532.3		
		計					2	549.9
	脇ノ浦・外小竹	若松病院	下原町・脇ノ浦公民館	外小竹	1	1,619.7		
		小竹日吉神社下	脇ノ浦公民館・下原町	若松病院	1	1,165.9		
		計					1	1,353.7
	宮前町	若松病院	下原町・宮前町	小石本村町西公園	2	828.8		
計					2	828.8		
その他(学校関連)	鶴松～若松高校	鶴松団地	島郷・脇ノ浦・本町	若松渡場	17	236.3		
		計					17	236.3
		頃末	日の峯・公住・若松高校	若松営業所	29	152.5		
	計					29	152.5	
	小石～若松商業・二島	若松営業所	脇ノ浦(若松商業高校前)	二島駅	1	1,553.6		
		計					1	1,553.6
		小学・中学通学便	二島駅	大鳥居・江川小(岩屋)・蟹住団地	亀の井ホテル玄界灘	2	852.7	
	払川		竹並・島田	花房小学校前	17	107.1		
	花房小学校前		島田・竹並	洞北中学校前	7	205.1		
	計					7	268.7	
	グリーンパーク	折尾駅	浅川中学校・グリーンパーク	ヒビキノビーチフロント前	4	1,175.1		
		戸畑駅	二島・払川	グリーンパーク	11	232.3		
小倉駅新幹線口		上原・脇ノ浦	グリーンパーク	13	205.6			
計					6	745.9		
ジアウトレット北九州	ジアウトレット北九州	戸畑駅・迫田	若松営業所	6	367.0			
	ジアウトレット北九州	黒崎駅北口・小島・青葉台交差点	第二浅川橋	2	913.6			
計					4	568.7		
合計					13	132.2		

※ 北西部線、お買い物バスは、運賃収入とは別に、補助金を受けて運行しています。

この補助金は、営業係数の計算の基となる収入には含まれておりません。

(参考：令和4年度 路線ごとの利用状況【路線図】)



利用状況の黒字路線を示した路線図