所見評価

指定管理者の管理運営に対する評価シート

所管課 建設局公園緑地部公園管理課 建設局河川部水環境課			
評価対象期間	令和4年4月1日~令和5年3月31日		

1 指定概要

	名 称	北九州市立山田緑地	施設類型 目的・機能 I - ②			
	所在地	小倉北区山田町				
施設概要	設置目的	「自然環境に関する学習研究活動」、「自然環境をテーマとした市 民交流活動」の拠点として、市民の自然環境に対する理解を深め るとともに、その活動を支援し、もって自然環境の保全に資する こと				
利田納	소生!!	非利用料金制・一部利用料金制	制・完全利用料金制			
利用料金制 		インセンティブ制 有・無	ペナルティ制 有・無			
	名 称	北九州市ほたる館	施設類型目的・機能			
			I – ②			
施設概要	所在地	小倉北区熊谷二丁目5番1号				
	設置目的	ホタルなどの水生生物や水辺環境についての学習施設及び市民の 環境保全活動の拠点施設として設置				
조나 모모하	△ 生』	非利用料金制 · 一部利用料金制 · 完全利用料金制				
利用料	金利	インセンティブ制 有・無	ペナルティ制 有・無			
 指定管理者	名 称	九州造園・グリーンワーク共同事業体	,			
旧处官垤伯	所在地	小倉北区大畠二丁目10番1号				
上 指定管理業 上	務の内容	施設の管理運営及び維持管理業務、動物・植物維持管理業務				
指定其	間	平成31年4月1日~令和6年3月31日				

2 評価結果

評価項目及び評価のポイント

1 施設の設置目的の達成(有効性の向上)に関する取組み

(1) 施設の設置目的の達成

- ① 計画に則って施設の管理運営(指定管理業務)が適切に行われたか。また、施設を最大限活用して、施設の設置目的に沿った成果を得られているか(目標を達成できたか)。
- ② 利用促進を目的としている施設の場合、施設の利用者の増加や利便性を高めるための取り組みがなされ、その効果があったか。
- ③ 複数の施設を一括して管理する場合、施設間の有機的な連携が図られ、その効果が得られているか。
- ④ 施設の設置目的に応じた効果的な営業・広報活動がなされ、その効果があったか。

[所 見]

<山田緑地>

利用者数(人)	[参考·更新前] H30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
要求水準	58,000	58,000	58,000	58,000	58,000
目標値	69,000	68,000	68,500	69,000	69,500
実績	68,138	65,748	56,580	60,537	77,908

* 評価対象年度

くほたる館>

利用者数(人)	[参考·更新前] H30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
要求水準	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
目標値	16,800	13,000	13,500	14,000	14,500
実績	12,985	12,082	3,119	3,011	6,310

* ... 評価対象年度

山田緑地及びほたる館の令和4年度の指定管理業務については、いずれも施設の設置 目的に基づき、指定管理者から提案された事業計画に沿って管理運営が行われた。

<山田緑地>

①② 山田緑地は、「30世紀の森づくり」をコンセプトに「利用区域」「保全区域」「保護区域」と3つの区域に区分し、それぞれの区域特性に応じた管理を行うこととしている。「利用区域」は、来園者が自由に利用できる区域であり、アドバイザー、専門家の意見を反映しながら順応的管理を行った。また、利用者が山田緑地の自然に親しむことができるよう、生息する生き物の生態を考慮し、細やかな植物管理、建物等の施設管理を行った。「保護区域」は、本来の植生である照葉樹林の回復を図るため、樹林調査、管理上のパトロールなどの特別な場合を除き、原則立ち入り禁止区域として管理

を行った。「保全区域」は、利用区域と保護区域との緩衝区域として、植生の維持・創出のため林床の清掃や外来種など阻害樹木の伐採を行うとともに、利用者の安全確保のため枝打ち、伐採を行った。

利用者の増加を目指す取り組みでは、山田緑地のコンセプトに沿った自然観察・環境教育系イベントとして、環境学習の3要素である、「in(興味を持つ)」「about (深く学ぶ)」「for(自ら行動する)」を意識し、植物・野鳥・親子グループに分かれて園内を散策しながら自然観察を行う「もりの観察会」やニホンミツバチの養蜂を通じた環境学習「みつばちプロジェクト」、小学館『BE—PAL』誌との共同企画「山田緑地×パルパークプロジェクト」など多様なイベントや講座等を実施した。

また、幅広い年齢層の利用者獲得のため、春と秋には大型イベント「山田の森フェスタ」を開催するほか、「こどもまつり」や「山田緑地水まつり」、「防災体験」などの新規大型イベントも積極的に取り組んだ。

これらの取り組みにより、令和4年度の年間利用者数 (77,908人) は、前年度 (60,537人) よりも28.7%増加し、市の要求水準 (58,000人)、目標値 (69,500人) を大きく上回った。

③ ほたる館との連携は、「夜のホタル探検隊」を協働イベントとして実施するほか、飛 翔数や生育環境の調査など、ほたる館と連携して行っている。また、山田緑地とほた る館が近いことを来園者に対して積極的に案内するとともに、相互施設での印刷物の 掲示・配布や、SNSにおいて相互に掲載記事をシェアするなどの連携を図った。

令和4年度からの新たな取り組みとして、ほたる館と協働して出張イベントを行い、 施設のPRやイベントの情報周知など積極的に努めた。

④ 広報活動については、イベント開催情報等を市政だよりへ月2回掲載するとともに、マスコミ各社へ月1回の情報提供、イベントサイトへの情報掲載、ホームページやSNS(Facebook、Twitter、Instagram)でのタイムリーな情報発信を行うほか、令和4年度から、新たに「LINE」の公式アカウントを取得し、積極的な情報発信を図った。また、開催イベント情報等を紹介する「山田緑地だより」を毎月1回発行し、関連施設(37施設)への送付や、自治会をとおして各家庭への回覧により情報周知に努めている。

営業活動については、幼稚園や保育園、市民センター、児童館に出向きチラシの配布やPRなど積極的に行った。その結果、南小倉市民センターがグラウンドゴルフや健康ウォーキング等のイベントに利用するなど、来園に繋がった。また、「SDGs環境アクティブ・ラーニング」で来園した小学生にパンフレット等を配布するなどの普及・営業活動に努めた。

<ほたる館>

① ホタルの卵、幼虫や成虫が光る様子を一年中観察できるよう飼育・展示を行った。 また、ホタル以外にも様々な水辺の生き物を積極的に展示し、来館者が身近な生き 物の生態を学びながら自然環境保全に興味を持てるよう取り組んだ。

また、水辺の希少生物の繁殖にも積極的に取り組み、継続的な飼育展示を行った。

② 自分自身の手でホタルの幼虫を育てるマイボタル制度の実施やホタルや水生生物をテーマとしたイベント(昆虫講座、生き物講座、ミツバチ講座等)や企画展を開催し、

施設利用者の増加に努めた。また、船場広場や環境ミュージアム等への出張展示による施設PRにも取り組んだ。(延べ約18,000人が来場)最終的な来館者数は6,310人となり、要求水準や目標値の達成はできなかったものの、コロナ禍が続く中で前年度比210%の来館者数を達成した。

③ 山田緑地と発行物の掲示・配布などで相互に施設のPRを行うとともに、積極的にほたる館から山田緑地を巡るコースを案内している。イベントでは、山田緑地で開催された「山田ほたる祭り」や「秋の山田の森フェスタ」について、ほたる館の施設紹介の掲示を共同で行ったほか、「山田緑地ホタルプロジェクト」では、山田緑地内のゲンジボタルの飛翔調査や幼虫や巻貝の生息調査を協働で行うなど連携を図った。

さらに山田緑地で実施している「みつばちプロジェクト」の一環として、ほたる館でもニホンミツバチの飼育を開始しており、ほたる館で「ニホンミツバチ講座」も開催した。

④ 環境教育の場としての施設利用を働きかけるため、ポスターや施設案内チラシ、ほたる館だよりを作成し、市内の小学校や市民センター等に配布した。

また、市政だよりへの掲載やマスコミ各社への情報提供、ホームページ、SNSを積極的に活用したイベントや講座などの情報発信を行い、テレビやラジオでの放映、新聞や広報誌への掲載など、年間約25件取り上げられた。

(2) 利用者の満足度

- ① 利用者アンケート等の結果、施設利用者の満足が得られていると言えるか。
- ② 利用者の意見を把握し、それらを反映させる取組みがなされたか。
- ③ 利用者からの苦情に対する対応が十分に行われたか。
- ④ 利用者への情報提供が十分になされたか。
- ⑤ その他サービスの質を維持・向上するための具体的な取組みがなされ、その効果があったか。

[所 見]

<山田緑地>

満足度	[参考·更新前] H30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
目標値	95%	88%	90%	92%	94%
実績	91%	96.1%	97.7%	98.2%	98.8%

* 「大変よい」「よい」を満足とし、無回答を分母から除いている。

* ... 評価対象年度

<ほたる館>

満足度	[参考·更新前] H30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
目標値	90%	88%	90%	92%	94%
実績	100%	100%	100%	100%	100%

* 「非常に満足」「満足」を満足としている。

* 評価対象年度

<山田緑地>

①②③ 令和4年度の利用者アンケートでは、「大変よい」「よい」が98.8%となっており、 目標値の94%を大きく上回った。

園内に設置する「利用者アンケート」「ご意見ノート」やホームページの「お問い合わせ機能」など、来園者の声を積極的に集約するよう努めており、意見・苦情があった場合は、丁寧な対応を心がけ、利用者の意見に寄り添うことはもとより、管理事務所及び関係スタッフと協議し改善に努め、意見・苦情から対応までを「クレーム対応報告書」として管理事務所内で共有している。

アンケートでは「森の家がきれい」「施設整備がよく整っている」「展示ホールのパネルが良い」「イベントの内容がためになった」「緑地全体の雰囲気がよい」など好評価な意見が多く、利用者の満足度は高い。

④ 行事やイベントの開催情報等について、市政だよりへの掲載、マスコミ各社への情報提供、イベントサイトへの情報登録、また、ホームページやSNS(Facebook、Instagram、Twitter)の活用や、毎月1回発行する「山田緑地だより」で広く情報発信を行った。

さらに、山田緑地内の動植物の情報を季節ごとに随時整理し、園内に自生する植物や生息する生き物たちの情報を入園ゲート、森のゲート、展示ホールなど利用者に目の届きやすい場所に掲示するとともに、森の家の正面玄関付近に設置された掲示版には、最新の動植物の出現情報をお知らせするコーナー「今が見ごろの動植物たち」を設けている。

⑤ 高齢者や車椅子利用者が安全で快適に往来できるよう、森の家の中の展示物やテーブルなどの配置を工夫している。

また、動物や昆虫のはく製が中心だった展示施設を、利用者の関心を高めるため、 園内に生息するカエルやヘビの生態展示を行っている。この他、QRコードを活用したカエルの動画などを見ることができる仕組みを作った。

<ほたる館>

- ① 利用者アンケートによると、未記入不明を除き「非常に満足」(81%)「満足」(19%)で100%となっており、利用者の満足度は高い。満足した理由としては「いろいろな生き物がいて、見ているだけで楽しい」がもっとも多く、印象に残ったコーナーとしては「生き物の水槽」と「光るホタル」、「標本・虫」が多く選ばれており、ほたる館の強みが生かされた結果となっている。
- ②③ 常時アンケート箱を設置して利用者の意見を受け付けることとしており、定期的にスタッフの反省会を開催して常に適切な対応が出来るように努めている。また、利用者の意見があった場合には、マニュアルに基づいて適切に対応を行っている。

新型コロナウイルス感染拡大防止のため、ふれあい体験やエサやり体験を中止しているが、アンケートで最も多い意見は「いろいろな生き物に触ったり、エサをやったりしたい」という内容であり、今後の感染状況に応じて再開することを検討している。

④ 行事やイベントの開催情報については、ほたる館のHPや市政だよりに掲載するほか

「ほたる館だより」を毎月作成し、全ての市民センターへ配布している。また、観光情報誌や子育で情報誌等にも情報を提供している。さらに、SNS (Facebook、Instagram) やマスコミへの話題提供も行っており、ほたる館の生き物等が新聞、ラジオ、TV等で取り上げられた。(読売新聞、西日本新聞、NHK、テレビ西日本等)

⑤ 来館者には付き添いで丁寧な説明を行っており、アンケートでも好意的な意見が挙がるなど、施設としての魅力や来館者の満足度を高めている。

また、初めての来館者が全体の40%を占めている。「どこでほたる館を知ったか」の問いに対しては、インターネットやSNSを検索して来館した方がもっとも多く、効果的な広報手段としての効果が表れた結果となった。

2 効率性の向上等に関する取組み

(1) 経費の低減等

- ① 施設の管理運営(指定管理業務)に関し、経費を効率的に低減するための十分な取り組みがなされ、その効果があったか。
- ② 清掃、警備、設備の保守点検などの業務について指定管理者から再委託が行われた場合、それらが適切な水準で行われ、経費が最小限となるよう工夫がなされたか。
- ③ 経費の効果的・効率的な執行がなされたか。

[所 見]

<山田緑地>

【経費推移表の注意事項】

山田緑地の「指定管理料」は、市の総支出額を反映させるため、令和2年度は新型 コロナウイルス感染拡大に伴う「利用料金」、令和4年度は光熱費高騰に伴う「運営経 費」に係る市からの損失補填額(以下「市損失補填額」という。)を含んで記載した。

指定管理料 (千円)	[参考·更新前] H30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
予算	54,872	55,669	56,496	56,221	56,769
決算	54,872	55,669	56,496	56,221	56,769

* ... 評価対象年度

* 市損失補填額(元年度0千円、2年度276千円、3年度0千円、4年度547千円)

総事業費 (千円)	[参考·更新前] H30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
予算	61,872	62,127	62,768	62,799	62,830
決算	61,085	61,783	61,012	63,197	62,612

* ____ … 評価対象年度

うち光熱水費 (千円)	[参考·更新前] H30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
予算	7,700	6,661	6,722	6,722	6,722

決算	6,691	5,902	5,060	5,761	7,205
*	… 評価対象年月	ŧ		•	

<ほたる館>

指定管理料 (千円)	[参考·更新前] H30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
予算	14,713	12,635	12,752	12,752	12,752
決算	14,713	12,635	12,752	12,752	12,752

* 評価対象年度

総事業費 (千円)	[参考·更新前] H30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
予算	15,213	12,635	12,752	12,752	12,752
決算	14,455	12,509	12,447	12,652	13,721

* ... 評価対象年度

うち光熱水費 (千円)	[参考·更新前] H30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
予算	1,830	1,836	1,853	1,853	1,853
決算	2,150	1,975	1,833	2,056	2,044

* ... 評価対象年度

<山田緑地>

①②③ 節電に対する取り組みとして、来園状況に応じて照明や冷暖房設備を細やかに 操作することに加え、需要度の低い照明を外すなどの対応を行っている。また、施設 の維持補修について可能な限り職員が行うことで、維持管理経費の削減を図るなど、 光熱費が高騰する中、効果的、効率的な運営に努めた。

<ほたる館>

①②③ 光熱費高騰の中、照明等のこまめな消灯や、冷暖房調節と扇風機の併用などにより経費削減に努めた。また、ホタルのエサとなるカワニナの採取や植物管理、清掃、工作物の補修等で積極的にボランティアの協力を得るなど、効率的な管理運営に努めた。

(2) 収入の増加

(1) 収入を増加するための具体的な取り組みがなされ、その効果があったか。

[所 見]

<山田緑地>

(千円) H30年度 R1年度 R2年度 R3年度 R4年度	収 入 (千円)	[参考·更新前] H30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
--------------------------------	-------------	-------------------	------	------	------	------

利用料金収入	予算	5,100	5,090	5,215	5,245	5,275
	決算	5,519	6,167	5,472	6,242	7,875
自主事業収入	予算	1,900	1,309	1,309	1,333	1,333
	決算	1,720	1,589	1,188	1,848	2,188

* ... 評価対象年度

<ほたる館>

収 入 (千円)	ı	[参考·更新前] H30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
自主事業収入	予算	500	0	0	0	0
	決算	55	0	0	0	0

- * ほたる館は入館料無料
- * 評価対象年度

<山田緑地>

① 令和4年度は「山田の森フェスタ」を春と秋の2回開催したほか、新規の大型イベントを行うなど積極的に集客に取り組んだことから、利用者数が前年度と比べ大幅に増加し、利用料金収入が前年度比較で26.3%増加した。

また、魅力ある講座やイベントを企画し、開催数も大幅に増やしたことなどから自主事業収入は18.1%増加しており、利用料金、自主事業ともに収入増に努めた。

<ほたる館>

① 利用料金の設定がない施設であることに加え、各種講座等でも収入を想定していない。また、新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、団体等での利用計画が中止となり、施設利用(地域交流室、研修室)は無く、収入増にはつながらなかった。

3 公の施設に相応しい適正な管理運営に関する取組み

- (1) 施設の管理運営(指定管理業務)の実施状況
- ① 施設の管理運営(指定管理業務)にあたる人員の配置が合理的であったか。
- ② 職員の資質・能力向上を図る取り組みがなされたか(管理コストの水準、研修内容など)。
- ③ 地域や関係団体等との連携や協働が図られたか。

[所 見]

<山田緑地>

- ① 管理事務所6名、園地・植栽管理、園内巡視などの技術スタッフ3名で業務に対応している。また、入園ゲート、森のゲートの管理や森の家の清掃業務を外部委託することで、適切な管理運営に努めた。
- ② さまざまな研修会やセミナーなどへ積極的に参加し、職員の資質・能力向上を図った。
- ③ 開園当初から活動を行うボランティア団体「山田グリーンネット」が、自然観察、

里山づくり、花壇、イベントの4つのグループで様々な活動を行っており、令和4年 度は会員が前年度から18人増えるなど組織の充実を図った。

また、会員同士の勉強会の開催や、職員対象の研修への参加など、職員と共に能力向上に努めた。

<ほたる館>

- ① 管理運営は基本的に2名体制で行っているが、指定管理者の構成団体から応援スタッフが随時加わる体制となっている。
- ② 職員が他の環境型施設(水環境館、到津の森公園「里のいきもの館」等)を訪問し、展示レイアウト等について情報交換や意見交換を行うことで資質向上に取り組んでいる。
- ③ 地元の南丘市民センターと連携し、ほたる館のポスターやほたる館だよりの掲示を行った。また、南丘小学校とは、児童が生活科の学習でほたる館を訪れたり、児童が描いたホタルの絵を展示したりするほか、学校だよりの掲示を行った。

北九州ほたるの会とは緊密に連携しており、ホタルの飼育、エサの採取、植物管理、講座などで協力を得ている。また、市内のホタル愛護団体と連携し、幼虫の飼育方法や放流時期・方法などの助言を行った。

さらに、市内の環境型施設である山田緑地・到津の森公園・白野江植物公園・いの ちのたび博物館・水環境館・響灘ビオトープ・環境ミュージアム・グリーンパーク等 と連携し、お互いのポスターやパンフレットの設置、情報交換を行った。

(2) 平等利用、安全対策、危機管理体制など

- ① 施設の利用者の個人情報を保護するための対策が適切に実施されているか。
- ② 利用者を限定しない施設の場合、利用者が平等に利用できるよう配慮されていたか。
- ③ 利用者が限定される施設の場合、利用者の選定が公平で適切に行われていたか。
- ④ 施設の管理運営(指定管理業務)に係る収支の内容に不適切な点はないか。
- (5) 日常の事故防止などの安全対策が適切に実施されていたか。
- ⑥ 防犯、防災対策などの危機管理体制が適切であったか。
- ⑦ 事故発生時や非常災害時の対応などが適切であったか。

[所 見]

<山田緑地>

- ① 個人情報については「北九州市個人情報保護条例」に基づき、イベントや講座参加 者の名簿などの管理・処理を行った。
- ②③ 正当な理由がない限り来館者の利用を拒まず、また、特定の個人や団体の利用を 優先しないよう、子どもから成人、高齢者、障害者まで滞りなく利用できるような管 理運営を行った。
- ④ 施設の管理運営については、経理に係るモニタリングを実施し、不適切な点がない か確認を行った。
- ⑤ 日常において園内の巡視、建物の設備点検を実施するとともに、随時必要な補修を

行った。危険・有毒生物について対応マニュアルを作成し、職員に周知するとともに わかりやすい場所に常備している。

⑥⑦ 緊急時連絡表の作成、人員配置を決めるなど連絡体制を整えるほか、緊急時の安全訓練の実施や、事故・災害時に使用する備品等を不備が無いよう点検しわかりやすい場所に備えるなど、非常時、災害時に迅速に対応できるよう努めている。

<ほたる館>

- ① イベントや各種事業で知り得た来館者の個人情報及び職員・ボランティア等の個人情報について、北九州市個人情報保護条例に基づき、管理・処理を行った。
- ②③ 正当な理由がない限り来館者の利用を拒まず、特定の個人や団体を優先しないよう、子供から高齢者まで、ほたる館を滞りなく利用できるよう管理運営を行った。
- ④ 施設及び経理に係るモニタリングを実施し、収支内容に不適切な点がないか確認を 行った。
- ⑤ 労働安全衛生法に基づき、安全で快適な職場となるよう努めた。また、臨時的な維持管理作業等の区域について、来館者が立ち入らないよう囲いや進入禁止等の措置をとった。
- ⑥⑦ 定期巡回を毎日行い、危険箇所の点検と防犯の視点で取り組んだ。また、消防訓練(通報訓練・消火訓練・避難訓練)を実施した。

【総合評価】

[所 見]

<山田緑地>

令和4年度は、集客が見込める大型イベントや講座等を新たに企画・実施するなど積極的に賑わいづくりに取り組み、利用者増、収益増につながったことが高く評価できる。

また、「30世紀の森づくり」というコンセプトに沿って、専門的知見や技術を活かした施設管理や運営を適切に行っており、小学館『BE-PAL』誌との共同企画「山田緑地×パルパークプロジェクト」などのこれまでの事業の継続に加え、生物調査やミツバチ飼育講座など、施設の特徴を活かしたイベントの実施に取り組んでいる。

絶滅危惧種ハガマルヒメドロムシの63年ぶりの再発見については、テレビ取材への対応やマスコミへの情報提供など施設のPRに努めたことに加え、再発見記念イベントを企画するなど賑わいづくりにも努めた。

<ほたる館>

令和4年度は、引き続き新型コロナウイルス感染拡大防止に伴う対応で各種イベントの中止や規模縮小となったことで厳しい施設運営となる中、SNSを活用したイベント等の効果的な広報を行い、新規来館者の獲得に努めた。また、感染対策を行ったうえでのホタルの生体展示や水生生物の展示を行い、来館者に付き添う丁寧な案内等で、質の高いサービスを提供している。施設の管理運営を適切に行いながら、北九州ほたるの会、市内のほたる愛護団体等とも連携し、ホタルなどの水生生物や水辺環境についての学習施設及び市民の環境保全活動の拠点施設としての役割を果たした。

[今後の対応]

<山田緑地>

コンセプトである「30世紀の森づくり」に沿った管理運営を行うとともに、来園者に楽しんでもらえるよう、施設の特徴を活かしたイベント等の更なる充実、施設の魅力向上を図り、令和5年度も引き続き、新規来園者の開拓やリピーターの確保、来園者増に取り組むことを期待したい。

また、山田緑地の魅力や取り組みについて多くの人に伝えるため、積極的な情報発信に 努めることを期待する。

<ほたる館>

SNS等による効果的な情報発信や利用者からのニーズが高いエサやり体験、生き物との触れ合い体験等の実施に加え、山田緑地を含む他の環境型施設との施設間連携や他都市間連携等を進めることにより、「学び、体験できる施設」としてのさらなる魅力向上を期待する。