

令和7年度 北九州市政変革推進会議

R8.3.9 市政変革推進室

市政変革の目標値 進捗報告

1 市政変革の目標値進捗報告

市政変革推進の目標（北九州市政変革推進プランで設定）



次世代投資枠の確保(330億円目途/3年間)
(若者子どもへの投資、産業基盤の強化創出、公共施設の老朽化対策等)



市債の発行抑制
(現行620億円の投資的経費の水準等見直し)



機能的・機動的な市役所づくり
(人材確保・育成、スマらく区役所サービスプロジェクト、DX人材育成、オフィス改革等)

1 市政変革の目標値進捗報告

市政変革推進の目標と進捗

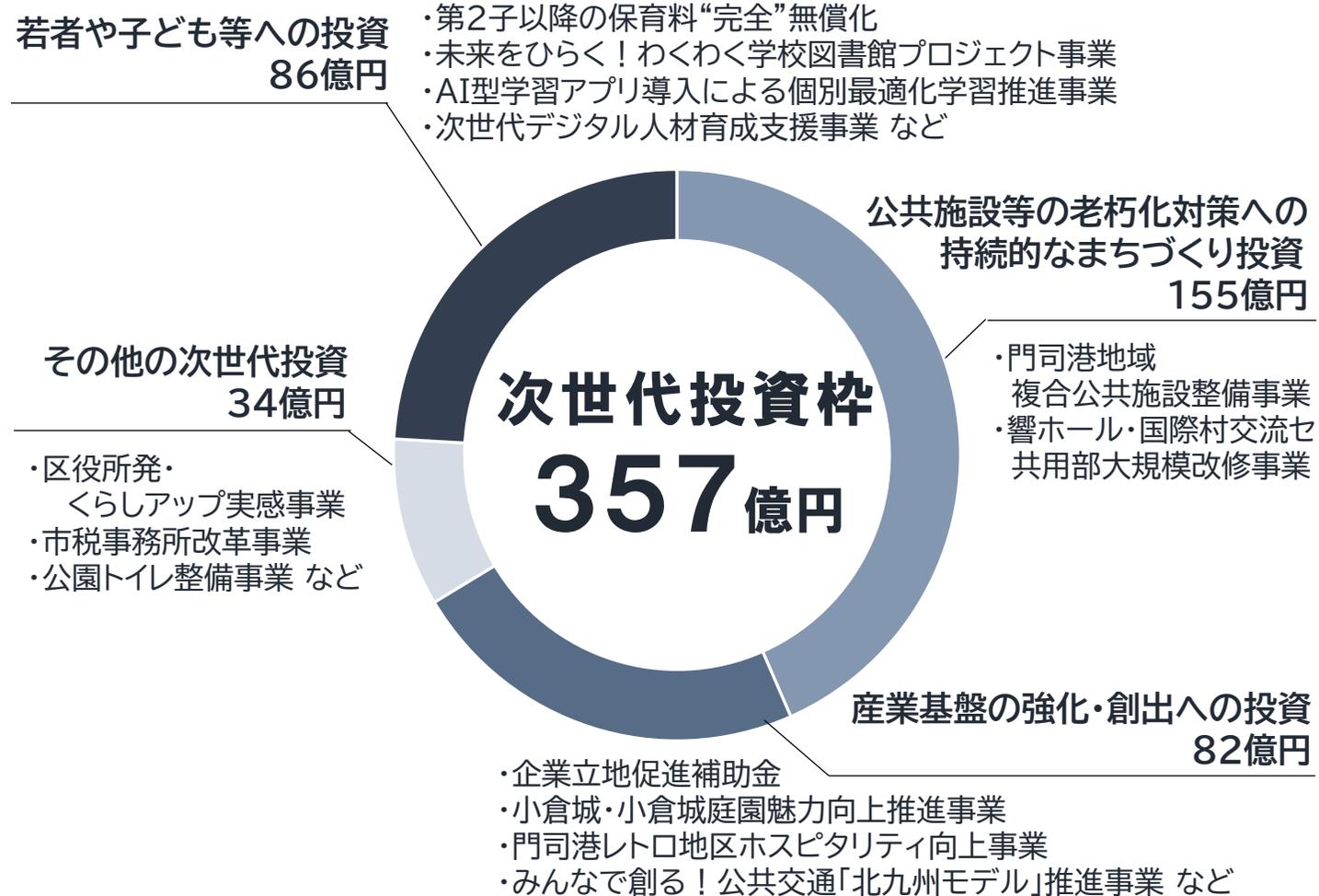
項目	市政変革推進プラン目標	進捗
(1)次世代投資枠(※)の確保	330億円目途／3年間	令和8年度は105億円を確保 過去2年の252億円(令和6年度111億円、令和7年度141億円)を合わせると、3年間で 357億円を確保
(2)市債の発行抑制	残高ベースでも発行ベースでも、 他都市比較で高水準にある市債の発行抑制に中長期的に取り組む (投資的経費の新たな水準:650億円／年を上限)	令和8年度予算編成時 ・補正予算への前倒しを含めた投資的経費 644億円 ・市債発行額対前年度予算比 12億円減 ・市債残高対前年度末比 15億円減 (※臨時財政対策債を除く)
(3)機能的・機動的な市役所づくり	人材確保・育成、 スマラク区役所プロジェクト、 DX人材育成、オフィス改革等	職員のES向上や組織の活性化に向けた取組み、 DXの推進など (具体的取組みは後述)

※若者や子ども等への投資、産業基盤の強化・創出への投資、公共施設等の老朽化対策への持続可能なまちづくり投資等、次世代への投資として、市政変革により生み出された財源等を活用し、3年間で330億円の次世代投資枠(新規・拡充事業)を確保することを目標とする。

1 市政変革の目標値進捗報告

(1) 次世代投資枠(令和6年度～令和8年度の3か年)

注)予算事務事業は令和8年度当初予算



北九州市政変革推進プラン

令和6～8年度の3か年で
330億円を確保
することを目標とする

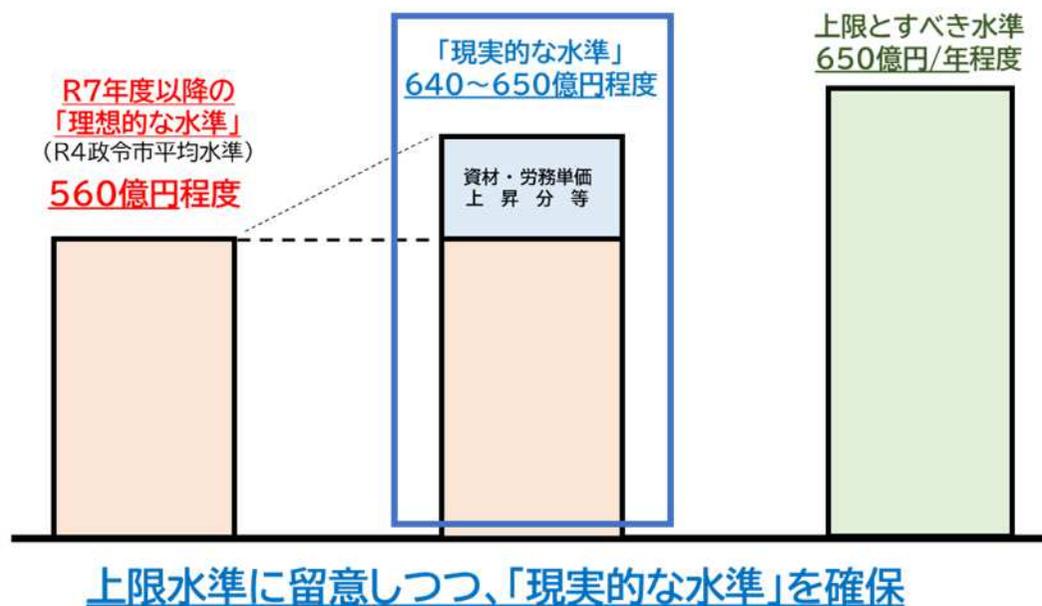
357億円を確保
目標を達成見込み

1 市政変革の目標値進捗報告

(2) 市債の発行抑制

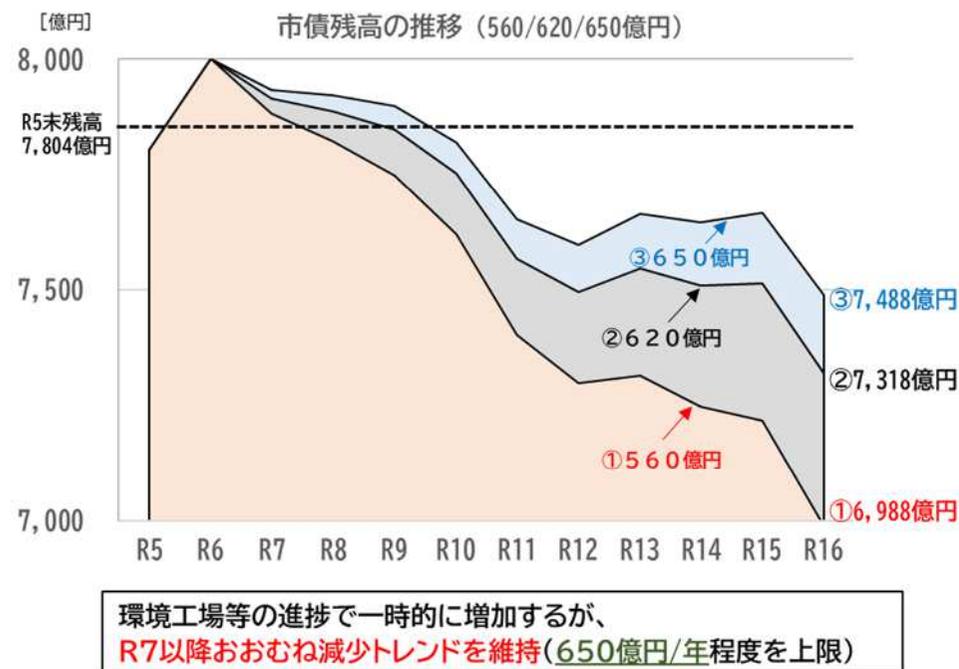
必要な公共事業を着実に推進しつつ、市債残高の減少傾向を維持

[新たな投資的経費の適正水準のイメージ]



・資材・労務単価上昇率は「建設工事費デフレーター(国土交通省)」を参照
・R5～7は8.2%、R8以降は年2.5%で推計

[投資額に応じた市債残高の今後の見込み]



出展)投資的経費の新たな適正水準の考え方について(R7～9年度)(令和7年度当初予算案資料より)

1 市政変革の目標値進捗報告

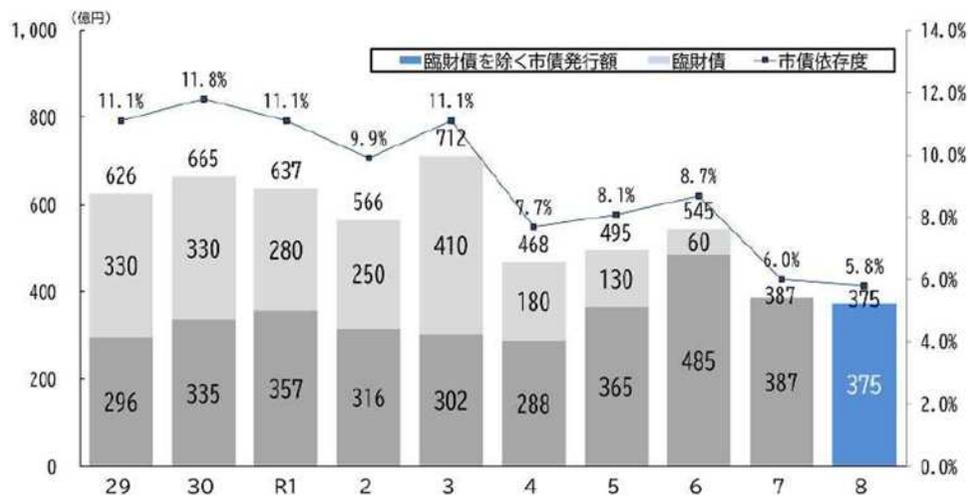
(2) 市債の発行抑制(令和8年度予算)

市債発行額 375億円
(対前年度当初予算比12億円減)

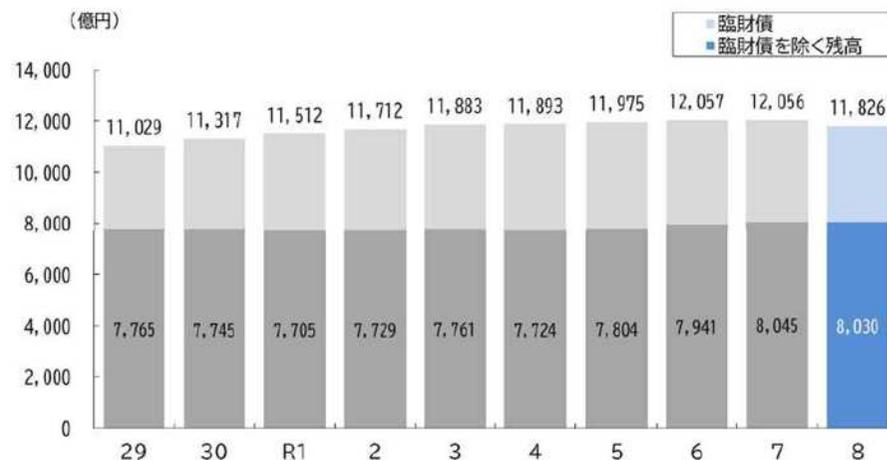
市債残高 8,030億円
(対前年度末比15億円減)

※臨時財政対策債を除く

《市債発行額及び市債依存度の推移(当初予算ベース)》



《市債残高の推移(令和6年度までは決算額、令和7年度からは予算編成後の年度末残高見込み)》



出展)令和8年度当初予算案について(計数資料) P4 より

1 市政変革の目標値進捗報告

(3) 挑戦を続ける機能的・機動的な市役所づくり(主な取り組み)

職員のES向上や組織の活性化に向けた取り組み

- 職員の行動指針「職員クレド」の策定・浸透**
指針① 市民の感動を生み出そう
指針② 挑戦は成長のはじまり
指針③ オープンマインドでいこう
市職員一人ひとりの使命感を醸成。

- 市民サービスの向上等につながる優れた実践を表彰する『職員アワード2025(市長賞 of the year)』を実施**
- フォロー加算(通称「ありがとう手当」)制度の導入**
育児休業等のフォローのため業務負担が増加した職員に対し、勤勉手当における成績率の加算を実施、育児休業や介護休暇を取得しやすい環境を整備。

- 「北九州市役所しごとクエスト」の開催(R6年度から)**
北九州市職員の仕事内容や働く魅力・やりがい等を楽しく、“探求”してもらおう、ワクワク感がいっぱいイベントを実施。


- プラチナ市役所プロジェクトによる改善等**
区役所忘れ物傘の有効活用
急な雨に対応するため、一部の区役所において、庁舎と駐車場の間で来庁者が利用できる『傘の貸出し』を試行開始

DXの推進

- 庁内生成AI環境の整備**
・全職員向け生成AI環境のリニューアル
・OpenAIとの連携による政策立案業務等の高度化・迅速化

- AIエージェントによる24時間電話対応(実証)**
(小倉北区役所市民課)
夜間・休日マイナンバーカード関連や住民異動届、戸籍証明書等の問い合わせに対応

- 全区役所で窓口オンライン予約開始**
・全区役所に窓口予約と連動可能な発券システムを導入(R6.10～)
・小倉北区役所、若松区役所で窓口予約のモデル実施(R7.2～)
・全区で窓口予約スタート(R7.6～)
⇒市民の待ち時間削減と窓口の混雑解消によって「待たない区役所」を実現
