

令和 8 年度 第 1 回

北九州市上下水道事業審議会

北九州市上下水道事業中期経営計画 2 0 3 0 進捗管理（令和 8 年度予算の概要）

令和 8 年 8 月 19 日
北九州市上下水道局

目 次

- 1 令和8年度予算の概要
- 2 北九州市上下水道事業中期経営計画との比較

1 令和8年度予算の概要【事業計画】

1 令和8年度予算の概要【事業計画】 (1) 方針

【令和8年度予算の方針】

上下水道局では、

- ・北九州市上下水道事業基本計画2030（計画期間：令和3～12年度）
- ・北九州市上下水道事業中期経営計画2030（計画期間：令和8～12年度）

に基づき、安全・安心で質の高いサービスを提供することはもとより、基本計画等に盛り込んだ事業を着実に推進し、「お客さまに信頼される上下水道」を目指します。

具体的には、上下水道施設の長寿命化や改築・更新、災害対策等に取り組むとともに、将来にわたり不可欠なサービスを提供していくため、経営環境の変化に対応した持続可能な運営体制の構築を目指します。

(単位：百万円)

	予算（支出額）		収益的収支			単年度 資金収支
		前年度比	収入	支出	差引	
上水道事業	42,933	5.2%	22,047	23,671	▲1,624	▲1,166
水道事業	39,876	6.4%	20,891	22,571	▲1,680	▲1,028
水道用水供給事業	3,057	▲8.6%	1,156	1,100	56	▲138
工業用水道事業	3,889	▲6.9%	2,213	2,149	64	▲168
下水道事業	55,625	6.7%	28,369	29,243	▲874	▲906
計	102,447	5.5%	52,629	55,063	▲2,434	▲2,240

1 令和8年度予算の概要【事業計画】 (2) 基本的な考え方

「稼げるまち」の実現 3,473百万円（対前年度 ▲3.6%）

上下水道事業の広域連携の推進や官民連携の海外水ビジネスの展開を推進・支援し、国内外への貢献を行うとともに、未利用地の売却を進め、収益確保を図ります。

- ①・芦屋町の公共下水道事業の事務受託による広域連携の推進
- ①・下水道マンホールふたへの広告掲載による収益化
- ・行橋市・荻田町への水道用水供給事業の拡大等による広域連携の推進
- ・企業進出に伴う工業用水道の整備
- ・未利用地の売却による収益化
- ②・インフラシステムの輸出による海外水ビジネス展開の推進・支援

「安らぐまち」の実現 13,207百万円（対前年度 +12.7%）

長期的な観点から施設規模や機能の最適化を図りながら、豪雨や地震といった災害に強い 上下水道施設の整備などを進め、市民の生活を守ります。

- ③・上下水道の地震等対策の推進
- ③・浸水対策関連事業の推進

その他の取り組み 26,133百万円（対前年度 +41.0%）

更新時期を迎える上下水道施設の長寿命化、改築・更新に取り組むとともに、水環境の向上や、資源の有効利用などによる環境負荷低減を推進します。また、DXの推進にも取り組み、作業の効率化を図ります。

- ④・上下水道施設の長寿命化と補修、改築
- ・工場・事業場の指導、水質管理の推進
- ・衛星画像とAIを活用した漏水調査
- ・工事立会受付WEBシステムの活用
- ・危機管理体制の充実・強化
- ・政策連携団体等との連携強化
- ・ドローン等の新技術を活用した点検調査
- ・電子広告媒体を活用した口座振替促進PR

※「①」は令和8年度からの新規事業を、「②」は令和7年度と比較して拡充した予算を示す。

1 令和8年度予算の概要【事業計画】 (3) 主要施策 ①「稼げるまち」の実現

芦屋町の公共下水道事業の事務受託による広域連携の推進 【1,055百万円】

★芦屋町の下水道サービス維持・向上

芦屋町：維持管理課題の解決
北九州市：北九州都市圏域の連携強化



1 令和8年度予算の概要【事業計画】 (3) 主要施策 ①「稼げるまち」の実現

行橋市・荻田町への水道用水供給事業の拡大等による広域事業の推進 【1,407百万円】

★行橋市・荻田町への拡大



行橋市・荻田町：安定水源の確保、老朽化した浄水場の課題解決
北九州市：北九州都市圏域の連携強化



緑文字
：本市と技術協力協定
を提携している都市

上下水道の地震等対策の推進

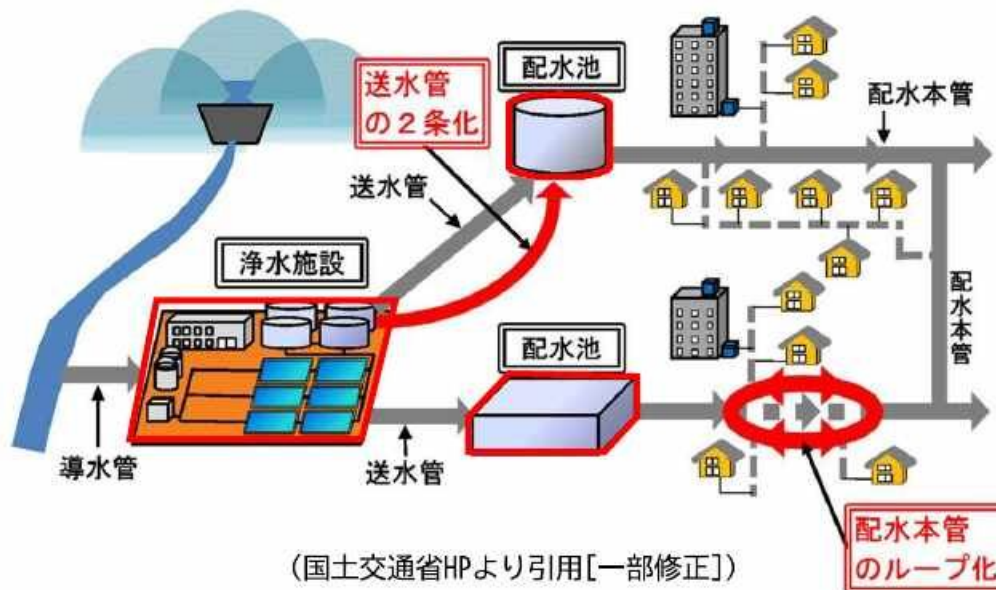
【9,419百万円】

浄水場・配水池の耐震化
(430,916千円)

バックアップ機能の強化
(201,140千円)

水道管路の耐震化
(7,305,065千円)

- ★本城浄水場等の耐震化
- ★八重洲分岐～城野分岐送水管の機能強化
- ★井手浦系配水本管の機能強化



- ★更新に合わせた水道管路の耐震化



1 令和8年度予算の概要【事業計画】（3）主要施策 ②「安らぐまち」の実現 i 地震等対策（下水道）

上下水道の地震等対策の推進

【9,419百万円】

浄化センター・ポンプ場の耐震化
(120,000千円)

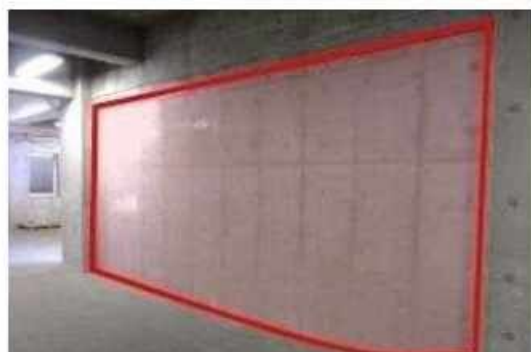
下水道管渠の耐震化
(1,336,838千円)

北湊浄化センター施工例



補強前

耐震診断により
補強箇所を選定



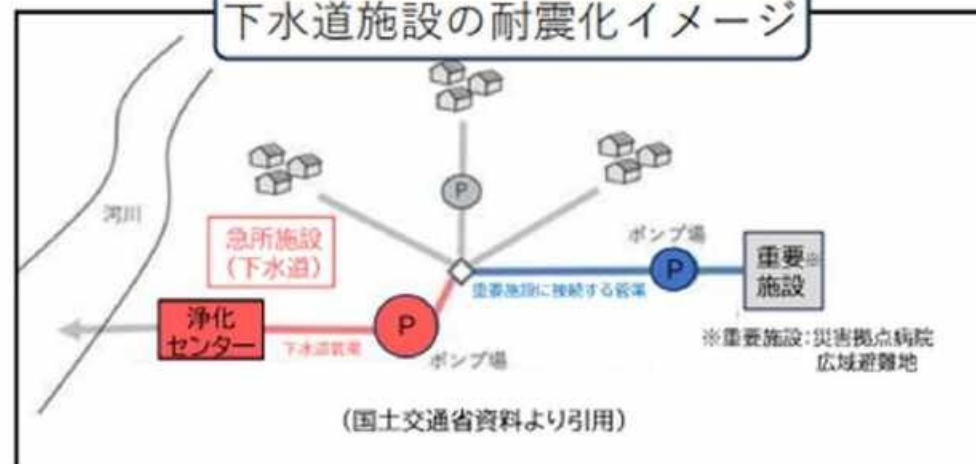
補強後

中空部に
耐震壁を設置



既設管内部を
全面補強

下水道施設の耐震化イメージ

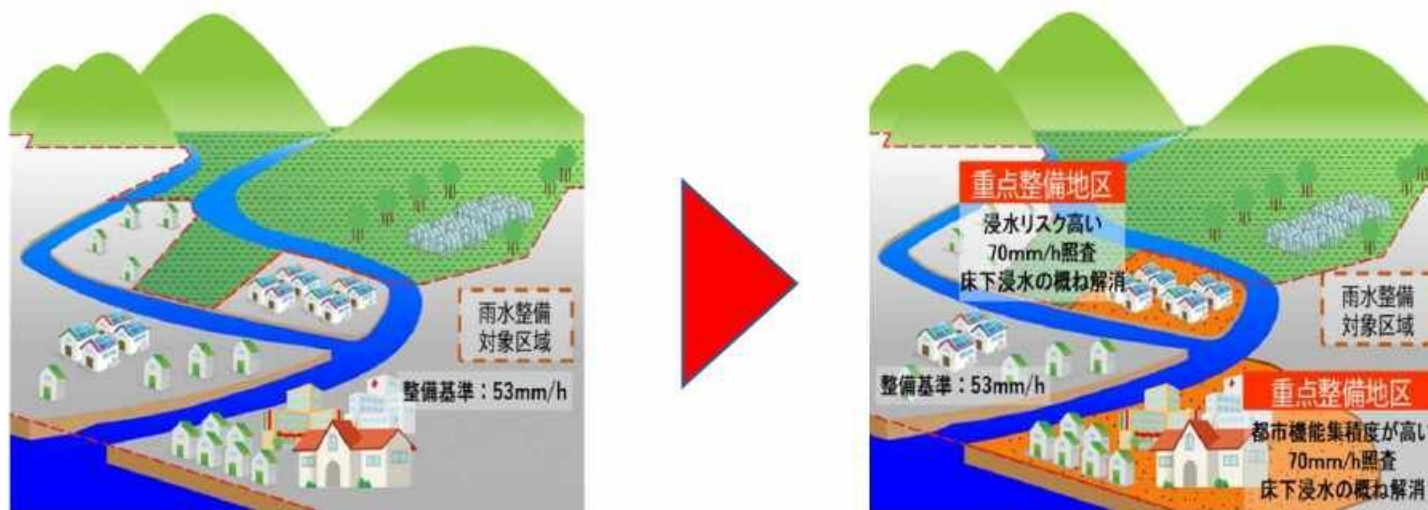


1 令和8年度予算の概要【事業計画】 (3) 主要施策 ②「安らぐまち」の実現 ii 豪雨対策

浸水対策関連事業の推進 【3,788百万円】

激甚化・頻発化する豪雨から市民の生活を守り、浸水被害の最小化を図るため、重点整備地区（宇佐町・片野新町、上葛原二丁目、沼南町二丁目）等を中心に、効果的に雨水管等の整備を進める。

◆雨水整備方針



過去に大きな被害のあった地区を重点整備地区に定め、過去最大規模の降雨（1時間あたり約70mm）に対し、床下浸水の概ね解消を目指すことにしている。



平成30年7月
浸水被害
(片野新町)



雨水貯留管
(昭和町
貯留管
施工例)

- ・ 下水道マンホールふたへの広告掲載による収益化 2百万円
下水道マンホールふたへの民間企業等の広告掲載による収益化を検討、促進。
- ・ 企業進出に伴う工業用水道の整備 514百万円
企業進出に伴い新たな工業用水の使用を見込む若松地区において管路の強靱化を行い、企業活動の基盤を整えるとともに収入増加を促進。
- ・ 未利用地の売却による収益化 331百万円
未利用水道用地の売却による、収益化を図る。
- ・ 危機管理体制の充実・強化 104百万円
気候変動の影響による自然災害の増加などさまざまな災害リスクに備え、緊急時においても、安定給水、安定処理ができる体制を確保。
- ・ 工場・事業場の指導、水質管理の推進 40百万円
下水道施設の保全や浄化センターの安定的な運転の継続を目的として、下水道に汚水を排出する工場・事業場の指導や、浄化センターの水質管理を推進。
- ・ 衛星画像とA I（新技術）を活用した漏水調査 30百万円
衛星画像とA Iを活用して漏水可能性区域を特定する漏水調査を実施。

2 北九州市上下水道事業中期経営計画2030との比較 (令和8年度予算)

2 北九州市上下水道事業中期経営計画2030との比較 (1) 事業計画 ①水道事業

将来像	重点施策	実施事業	具体的取組	令和8年度	
				計画	予算
市民生活を支える 強靱な上下水道をつくる	上下水道 施設の 長寿命化と 改築・更新	アセットマネジ メント手法を 活用した効率的・ 計画的な更新	浄水施設の長寿命化	1箇所	1箇所
			配水池の長寿命化	1箇所 設計	1箇所 設計
			導送水管更新	0.4km	0.5km
			配水管更新	36km	36km
		上下水道施設の 規模の最適化	配水池の統廃合 (代替施設(管路)の整備)	0.5km	0.4km
	豪雨対策の 拡充・強化	上下水道施設の 豪雨対策	豪雨対策施設整備	1箇所 設計	1箇所 設計
	震災対策の 拡充・強化	上下水道施設の 耐震化	浄水場の耐震化率	59.2%	59.2%
			配水池の耐震化率	60.1%	60.1%
			基幹管路の耐震適合率	55.3%	55.3%
		バックアップ機能 の強化	八重洲分岐～城野分岐送水管 2条化	0.03km	0.03km
			井手浦系配水本管ループ化	流量計等整備	流量計等整備
	危機管理 体制の 充実・強化	停電対策 災害時における 機能確保の推進	葛原分岐～足立分岐連絡管整備	設計	設計
			非常用発電設備整備	1箇所	1箇所
いつでも安心して 飲む安全な水を 届ける	水源を守る ための取組	水源の保全	水源保全活動	実施	実施
	取水から 蛇口までの 水質管理	水質管理体制の 充実	水道G L Pの認定	継続	継続
環境負荷の低減を 図り、持続可能な 社会に貢献する	環境負荷に 配慮した 事業の推進	省エネルギーの 推進	二酸化炭素排出量削減	3,150t/年 (R12年度時点 H17年度比)	3,000t/年 (H17年度比)

2 北九州市上下水道事業中期経営計画2030との比較 (1) 事業計画 ②下水道事業

将来像	重点施策	実施事業	具体的取組	令和8年度	
				計画	予算
市民生活を支える強靱な上下水道をつくる	上下水道施設の長寿命化と改築・更新	アセットマネジメント手法を活用した効率的・計画的な更新	浄化センター・ポンプ場設備の改築・更新	140機器	140機器
			効率的な下水道管渠の点検・調査	180km	180km
			事故発生リスクの高い下水道管渠の補修・更新	12km	12km
		上下水道施設の規模の最適化	皇后崎浄化センターの再構築	電気計装設備工事ほか	電気計装設備工事ほか
			若松ポンプ場の整備	若松ポンプ場建設工事ほか	若松ポンプ場建設工事ほか
	豪雨対策の拡充・強化	浸水被害の最小化	重点整備地区の整備	1地区整備完了 (10/16地区 完了)	1地区整備完了 (10/16地区 完了)
	震災対策の拡充・強化	上下水道施設の耐震化	ポンプ場の耐震化率	急所施設（ポンプ場） 70%	急所施設（ポンプ場） 70%
				重要施設に接続するポンプ場 33.3%	重要施設に接続するポンプ場 33.3%
			管渠の耐震化	急所施設の耐震化率 54.3%	急所施設の耐震化率 54.3%
				重要施設に接続する管渠の耐震化 実施設計	重要施設に接続する管渠の耐震化 実施設計
環境負荷の低減を図り、持続可能な社会に貢献する	環境負荷に配慮した事業の推進	工場・事業場の指導、水質管理の推進	浄化センター放流水の排水基準達成率	100%	100%
		省エネルギーの推進	二酸化炭素排出量削減	5t/年	5t/年

急所施設：浄化センターと浄化センター直前のポンプ場及びそれらを結ぶ管渠
重要施設：災害拠点病院や避難地など

2 北九州市上下水道事業中期経営計画2030との比較 (1) 事業計画 ③工業用水道事業・共通事業

【工業用水道事業】

将来像	重点施策	実施事業	具体的取組	令和8年度	
				計画	予算
市民生活を支える 強靱な上下水道を つくる	上下水道施設の 長寿命化と 改築・更新	アセットマネジメント 手法を活用した 効率的・計画的な更新	浄水施設の長寿命化	1箇所	1箇所
			工業用水道管路の更新	0.6km	0.7km

【共通事業】

将来像	重点施策	実施事業	具体的取組	令和8年度	
				計画	予算
国内外へ貢献して いく	上下水道事業の 発展的広域化	多様な広域連携の推進	セミナー等の開催	水道広域セミナー 1回以上/年	水道広域セミナー 1回以上/年
		政策連携団体等との連携 強化	受託業務の拡大	推進	推進
	本市の技術力・経験 を生かした国際貢献	上下水道技術による 国際協力	研修員受入れ	180人/年	180人/年
お客さまが求める ものをかたちに する	お客さまの理解と信 頼を得る	小学生を対象とした上下 水道に関する情報発信	親子ふれあい教室の 開催	1回/年	1回/年
培われた高い技術 を未来へつなぐ	職員の育成と活用	A I 等を活用した技術の 蓄積・継承の研究	A I 及びI C Tなど を活用した技術の蓄 積・継承の取組	2件以上/5年	1件
	民間事業者等との 連携推進	民間事業者等との 連携推進	(株)北九州ウォーター サービスや民間活力 の活用	推進	推進
健全な経営を行う	効率的・計画的な 事業運営	A I 及びI C Tを 活用した業務の効率化	効率化の取組件数	5件以上/5年	3件

2 令和8年度予算の概要 (4) 財政計画 ①水道事業

(消費税込、単位：千円)

項 目			令和8年度 当初予算額 ①	令和7年度 当初予算額 ②	令和8年度 計画額 ③	前年度比 ①－②	計画比 ①－③
	うち料金収入		14,988,173	15,031,472	14,988,173	▲ 43,299	0
	営業収益		17,786,244	17,250,625	17,073,490	535,619	712,754
	営業外収益		3,080,599	2,863,983	2,773,155	216,616	307,444
	特別利益		23,892	61,134	18	▲ 37,242	23,874
	収益的収入(A)		20,890,735	20,175,742	19,846,663	714,993	1,044,072
	うち人件費		2,714,699	2,581,745	2,433,452	132,954	281,247
	うち浄化費用		1,529,700	1,574,126	1,476,911	▲ 44,426	52,789
	うち維持管理費		3,868,460	3,595,777	3,578,605	272,683	289,855
	うち減価償却費等		9,085,308	8,912,742	9,240,136	172,566	▲ 154,828
	営業費用		20,100,881	19,172,555	19,015,799	928,326	1,085,082
	うち支払利息及び諸費		849,597	765,905	765,359	83,692	84,238
	営業外費用		2,428,974	2,370,837	2,179,873	58,137	249,101
	特別損失		21,616	16,042	15,792	5,574	5,824
	予備費		20,000	20,000	20,000	0	0
	収益的支出(B)		22,571,471	21,579,434	21,231,464	992,037	1,340,007
収支差引(A)－(B)			▲ 1,680,736	▲ 1,403,692	▲ 1,384,801	▲ 277,044	▲ 295,935
	うち企業債		8,368,000	6,982,000	7,990,000	1,386,000	378,000
	うち国県補助金		324,721	0	244,982	324,721	79,739
	うち出資金		121,289	121,289	121,289	0	0
資本的収入(C)			10,175,832	8,508,410	9,218,466	1,667,422	957,366
	固定資産購入費		1,696,912	1,605,185	1,163,070	91,727	533,842
	配水施設費		1,055,643	1,063,109	859,175	▲ 7,466	196,468
	整備費		11,057,732	9,826,434	11,095,495	1,231,298	▲ 37,763
	建設改良費		13,810,287	12,494,728	13,117,740	1,315,559	692,547
	企業債償還金		3,487,572	3,400,337	3,482,572	87,235	5,000
	その他		6,500	7,331	3,200	▲ 831	3,300
資本的支出(D)			17,304,359	15,902,396	16,603,512	1,401,963	700,847
差引過不足(C)－(D)			▲ 7,128,527	▲ 7,393,986	▲ 7,385,046	265,459	256,519
	利益剰余金		▲ 1,680,736	▲ 1,403,692	▲ 1,384,801	▲ 277,044	▲ 295,935
	損益勘定留保資金等		7,780,945	7,588,250	8,253,699	192,695	▲ 472,754
	補填財源		6,100,209	6,184,558	6,868,898	▲ 84,349	▲ 768,689
資金剰余	単年		▲ 1,028,318	▲ 1,209,428	▲ 516,148	181,110	▲ 512,170
	累積		1,698,461	2,728,229	2,212,081	▲ 1,029,768	▲ 513,620

2 令和8年度予算の概要 (4) 財政計画 ②水道用水供給事業

(消費税込、単位：千円)

項 目			令和8年度 当初予算額 ①	令和7年度 当初予算額 ②	令和8年度 計画額 ③	前年度比 ①－②	計画比 ①－③
	営 業	う ち 料 金 収 入	1,017,884	979,645	1,017,884	38,239	0
		業 収 益	1,057,936	999,699	1,037,942	58,237	19,994
		業 外 収 益	98,354	95,097	192,788	3,257	▲ 94,434
		特 別 利 益	10	10	10	0	0
収 益 的 収 入 (A)			1,156,300	1,094,806	1,230,740	61,494	▲ 74,440
	営 業	う ち 人 件 費	74,474	62,074	56,362	12,400	18,112
		う ち 浄 化 費 用	190,086	180,700	148,208	9,386	41,878
		う ち 維 持 管 理 費	365,720	310,613	350,019	55,107	15,701
		う ち 減 価 償 却 費 等	319,790	313,486	357,470	6,304	▲ 37,680
	業 費 用	1,012,473	907,777	952,665	104,696	59,808	
	営 費 用	う ち 支 払 利 息	56,390	60,650	54,888	▲ 4,260	1,502
	業 用 計	86,390	95,650	54,888	▲ 9,260	31,502	
	特 別 損 失	10	10	10	0	0	
収 益 的 支 出 (B)			1,099,873	1,004,437	1,008,563	95,436	91,310
収 支 差 引 (A) - (B)			56,427	90,369	222,177	▲ 33,942	▲ 165,750
	資 本 的 収 入 (C)	う ち 企 業 債	674,000	1,081,700	601,400	▲ 407,700	72,600
		う ち 国 県 補 助 金	309,000	0	351,000	309,000	▲ 42,000
		う ち 出 資 金	549,200	737,600	601,400	▲ 188,400	▲ 52,200
		計	1,552,220	2,027,060	1,617,920	▲ 474,840	▲ 65,700
	資 本 的 支 出 (D)	固 定 資 産 購 入 費	4,243	6,606	10	▲ 2,363	4,233
		配 水 施 設 費	20,000	207,740	64,100	▲ 187,740	▲ 44,100
		整 備 費	1,716,678	1,930,384	1,630,660	▲ 213,706	86,018
		建 設 改 良 費	1,740,921	2,144,730	1,694,770	▲ 403,809	46,151
		企 業 債 償 還 金	200,096	195,963	199,596	4,133	500
		そ の 他	16,500	500	0	16,000	16,500
資 本 的 支 出 (D)			1,957,517	2,341,193	1,894,366	▲ 383,676	63,151
差 引 過 不 足 (C) - (D)			▲ 405,297	▲ 314,133	▲ 276,446	▲ 91,164	▲ 128,851
補 填 財 源	利 益 剰 余 金	56,427	90,369	222,177	▲ 33,942	▲ 165,750	
	損 益 勘 定 留 保 資 金 等	211,115	223,934	259,661	▲ 12,819	▲ 48,546	
	計	267,542	314,303	481,838	▲ 46,761	▲ 214,296	
資 金 剰 余	単 年	▲ 137,755	170	205,392	▲ 137,925	▲ 343,147	
	累 積	67,147	204,707	410,099	▲ 137,560	▲ 342,952	

2 令和8年度予算の概要 (4) 財政計画 ③工業用水道事業

(消費税込、単位：千円)

項 目			令和8年度 当初予算額 ①	令和7年度 当初予算額 ②	令和8年度 計画額 ③	前年度比 ①－②	計画比 ①－③
	営 業	う ち 給 水 収 益	1,898,908	1,775,489	1,898,908	123,419	0
		業 収 益	1,981,531	1,828,292	1,952,936	153,239	28,595
		営 業 外 収 益	229,174	241,104	257,277	▲ 11,930	▲ 28,103
		特 別 利 益	2,303	10	10	2,293	2,293
収 益 的 収 入 (A)			2,213,008	2,069,406	2,210,223	143,602	2,785
	営 業	う ち 人 件 費	251,280	250,197	222,921	1,083	28,359
		う ち 浄 化 費 用	348,955	428,025	328,492	▲ 79,070	20,463
		う ち 維 持 管 理 費	549,547	386,637	582,010	162,910	▲ 32,463
		う ち 減 価 償 却 費 等	774,998	753,438	804,058	21,560	▲ 29,060
	業 費 用	2,052,850	1,913,338	2,033,507	139,512	19,343	
	営 業 外	う ち 支 払 利 息 及 び 諸 費	68,764	51,684	52,967	17,080	15,797
		費 用	89,264	72,184	53,467	17,080	35,797
	特 別 損 失	10	10	10	0	0	
予 備 費			7,000	7,000	0	0	7,000
収 益 的 支 出 (B)			2,149,124	1,992,532	2,086,984	156,592	62,140
収 支 差 引 (A) - (B)			63,884	76,874	123,239	▲ 12,990	▲ 59,355
	う ち	企 業 債	752,000	1,374,000	420,000	▲ 622,000	332,000
		国 県 補 助 金	70,000	51,200	49,000	18,800	21,000
資 本 的 収 入 (C)			950,460	1,551,625	649,320	▲ 601,165	301,140
	建 設 改 良 費	費	1,610,066	2,067,668	1,305,462	▲ 457,602	304,604
		企 業 債 償 還 金	127,800	117,000	127,040	10,800	760
		そ の 他	2,500	0	0	2,500	2,500
資 本 的 支 出 (D)			1,740,366	2,184,668	1,432,502	▲ 444,302	307,864
差 引 過 不 足 (C) - (D)			▲ 789,906	▲ 633,043	▲ 783,182	▲ 156,863	▲ 6,724
補 填 財 源	利 益 剰 余 金	金	63,884	76,874	123,239	▲ 12,990	▲ 59,355
		損 益 勘 定 留 保 資 金 等	557,636	529,913	655,542	27,723	▲ 97,906
	財 源		621,520	606,787	778,781	14,733	▲ 157,261
資 金 剰 余	単 年	▲ 168,386	▲ 26,256	▲ 4,401	▲ 142,130	▲ 163,985	
	累 積	1,207,402	1,375,788	1,371,388	▲ 168,386	▲ 163,986	

2 令和8年度予算の概要 (4) 財政計画 ④下水道事業

(消費税込、単位：千円)

項 目			令和8年度 当初予算額 ①	令和7年度 当初予算額 ②	令和8年度 計画額 ③	前年度比 ①－②	計画比 ①－③
収益的収入	営 業	う ち 使 用 料 収 入	14,196,751	14,235,850	14,196,751	▲ 39,099	0
		う ち 一 般 会 計 繰 入 金	6,117,958	6,016,395	5,792,333	101,563	325,625
		業 収 益	20,799,379	20,588,443	20,324,650	210,936	474,729
	営 業 外	う ち 一 般 会 計 繰 入 金	6,332	8,379	6,332	▲ 2,047	0
		業 外 収 益	7,569,291	6,386,244	6,700,621	1,183,047	868,670
特 別	利 益	30	30	30	0	0	
収 益 的 収 入 (A)			28,368,700	26,974,717	27,025,301	1,393,983	1,343,399
収益的支出	営 業	う ち 人 件 費	1,086,953	1,057,442	1,025,250	29,511	61,703
		う ち 維 持 管 理 費	7,457,323	7,840,511	7,550,381	▲ 383,188	▲ 93,058
		う ち 減 価 償 却 費 等	16,564,265	16,421,007	16,459,103	143,258	105,162
		業 費 用	26,390,099	26,382,187	26,040,473	7,912	349,626
	営 業 外	う ち 支 払 利 息 及 び 諸 費	1,551,126	1,387,145	1,386,363	163,981	164,763
		業 外 費 用	2,817,741	1,599,145	1,418,363	1,218,596	1,399,378
	特 別	損 失	15,020	15,020	15,020	0	0
予 備	費	20,000	20,000	0	0	20,000	
収 益 的 支 出 (B)			29,242,860	28,016,352	27,473,856	1,226,508	1,769,004
収 支 差 引 (A) - (B)			▲ 874,160	▲ 1,041,635	▲ 448,555	167,475	▲ 425,605
資本的収入	う ち 企 業 債		10,346,000	7,056,000	10,125,000	3,290,000	221,000
	う ち 国 県 補 助 金		4,315,555	4,091,555	5,040,000	224,000	▲ 724,445
	資 本 的 収 入 (C)		16,201,477	13,846,703	16,691,728	2,354,774	▲ 490,251
資本的支出	建 設	う ち 施 設 整 備 費	15,516,110	11,554,510	16,392,000	3,961,600	▲ 875,890
		改 良 費	16,465,778	12,880,239	17,265,458	3,585,539	▲ 799,680
	企 業 債	償 還 金	6,963,165	8,404,192	6,963,165	▲ 1,441,027	0
		そ の 他	2,953,517	2,811,327	2,951,817	142,190	1,700
資 本 的 支 出 (D)			26,382,460	24,095,758	27,180,440	2,286,702	▲ 797,980
差 引 過 不 足 (C) - (D)			▲ 10,180,983	▲ 10,249,055	▲ 10,488,711	68,072	307,728
補填財源	利 益 剰 余 金		▲ 874,160	▲ 1,041,635	▲ 448,555	167,475	▲ 425,605
	損 益 勘 定 留 保 資 金 等		10,149,321	10,283,776	10,913,217	▲ 134,455	▲ 763,896
	補 填 財 源		9,275,161	9,242,141	10,464,662	33,020	▲ 1,189,501
資金剰余	単 年		▲ 905,822	▲ 1,006,914	▲ 24,050	101,092	▲ 881,772
	累 積		1,454,309	2,365,576	2,341,526	▲ 911,267	▲ 887,217